



FREDERIKSSUND KOMMUNE

Årsberetning og regnskab for 2003



Indhold

| | | | |
|----------------------------------|----|--|-----|
| Forord..... | 3 | Regnskabsprincipper. Revisionspåtegning | I |
| Generelle bemærkninger | 4 | Hovedoversigt | II |
| Kultur- og Fritidsudvalget | 12 | Nøgletal | III |
| Børn- og Ungeudvalget..... | 21 | Resultatopgørelse | IV |
| Det Sociale Udvalg..... | 25 | Finansieringsoversigt. Finansiell status | VI |
| Teknisk Udvalg | 36 | Noter | VII |
| Plan- og Miljøudvalget | 43 | Oversigt over brugerbetalingen | IX |
| Økonomiudvalget..... | 46 | | |

Fortegnelse over Byrådet pr. 1/1 2004

Stillingsbetegnelse og navn

| | |
|---|--|
| A Borgmester Knud B. Christoffersen, Færgevej 24 | A Købmand Kurt Jensen Markledet 13 |
| V Viceborgmester, butiksindehaver Lis Olsen Poppelvej 5 | V Skolebestyrer Henning Romme Borgmestervænget 45 |
| A Bibliotekar Tina Tving Stauning Kastaniealle 13 | F Lærer Grethe Olsen Skyllebakke Havn 15 |
| C Fhv. luftkaptajn Stefan G. Rasmussen Knud den Stores Vej 6 | V Cand.agro. Jesper Thorup Toldmose 1 |
| A Studerende Selim Yumuk Heimdalsvej 73, 2.tv. | A Civilingeniør Finn Vester Dunhammervej 29 |
| V Dyrlæge Bente Nielsen ll. Rørbækvej 7 | E Faglig sagsbehandler Mai Britt Tang Marbæk Alle 3 |
| A Lærer Anette Lauge Jensen Ymersvej 2 | Løsgænger Slagtermester Kurt Mikkelsen Ægirsvej 1 |
| C Politiassistent Morten Skovgaard Vangedevej 40 | |

Forord

Byrådet fremlægger hermed regnskab og beretning for 2003.

Formålet med beretningsformen er at give politikere, borgere og andre interesserede et overskueligt overblik over de økonomiske aktiviteter og dispositioner for det forløbne år.

Regnskabsberetningen indeholder nemlig de udførlige sektorberetninger fra de enkelte udvalgsområder suppleret med enkelte talopstillinger og noter, som samlet set giver et billede af den økonomiske udvikling i Frederikssund Kommune i det forløbne år.

Det samlede årsregnskab for 2003 udviser et overskud på 31,9 mio. kr., hvilket er særdeles tilfredsstillende. Der var oprindeligt budgetteret med et underskud på 8,3 mio. kr., så forskellen er temmelig markant.

Regnskabsresultatet er imidlertid i væsentlig grad

påvirket af indtægter på ca. 50 mio. kr. vedrørende jordsalg.

Som det blev påpeget i forordet sidste år, bar regnskab 2002 præg af manglende indtægter fra jordsalg, men at forventningen var, at disse indtægter ville indgå i 2003, hvilket har vist sig, kom til at holde stik.

Jeg håber, regnskabsberetningen vil blive læst og gemt. Der er ofte brug for at finde tilbage til faktiske oplysninger vedrørende kommunens økonomi, så udviklingen kan samles op. De fremmer forståelsen af alt det, der sker i kommunens forvaltninger og institutioner.

Jeg ønsker god fornøjelse med læsningen.

*Knud B. Christoffersen
Borgmester*



Generelle bemærkninger til regnskab 2003

Frederikssund Kommunes økonomiske udfordringer

En kommunes økonomiske situation bestemmes af en lang række faktorer. Nogle af dem har man direkte indflydelse på og mulighed for at styre. Det kan f.eks. være serviceniveauet på børnepasningsområdet og på ældreområdet og de deraf følgende driftsudgifter. Andre faktorer er udefra kommende vilkår, som man ikke kan påvirke. Det kan f.eks. være ændringer i de statslige udligningsordninger og udsving i renteniveauet, som påvirker byggeaktiviteten og efterspørgslen efter byggegrunde.

Ved udgangen af 2002 var Frederikssund Kommunes økonomi under pres. Kommunen oplevede et fald i kassebeholdningen, og det betød, at der ikke var råderum til nye aktiviteter. Denne situation var der flere årsager til. Én af dem var, at Frederikssund Kommune gennem de seneste 5 år har haft et meget omfattende anlægsprogram. Der er bl.a. foretaget store investeringer i byudvikling og infrastruktur. Investeringer som i kommunens budget for 2002 skulle føre til store indtægter ved salg af byggegrunde. Indtægterne lod imidlertid vente på sig og er først kommet i løbet af første halvdel af 2003.

Situationen i slutningen af 2002 illustrerer Frederikssund Kommunes udfordrin-

ger. På den ene side er det afgørende at arbejde for at få flere tilflyttere. Det sker eksempelvis ved at fastholde et højt serviceniveau og ved at fortsætte byudviklingen. Men denne indsats kræver store investeringer. På den anden side er det afgørende at arbejde for, at kommunen har en sund økonomi og en fornuftig kassebeholdning. Det giver handlemuligheder og betyder, at Byrådet i en vis udstrækning kan gribe muligheder, når de opstår.

Der er ingen enkle løsninger i denne situation. En teoretisk mulighed kunne være at foretage en kraftig reduktion i anlægsbudgettet, men det vil føre til stagnation i indbyggertallet, fald i beskatningsgrundlaget og blot føre til, at økonomien bliver yderligere presset. En anden teoretisk mulighed kunne være at foretage en kraftig reduktion i driftsbudgettet, men det vil betyde, at Frederikssund Kommune får sværere ved at klare sig i "konkurrencen" med andre kommuner om tilflytterne.

En økonomisk balancemodel

Byrådet har i Strategi 2003 besluttet, at Frederikssund Kommune fortsat skal udvikle sig gennem vækst – ved tilflytning af nye borgere og nye virksomheder. Byrådet har derfor fastlagt en ambitiøs plan for den fortsatte byudvikling. En plan som i de kommende 20 år vil bety-

de store investeringer i byggeomodning, infrastruktur, skoler, ældreservice m.m.

Det er imidlertid en forudsætning for at realisere planen, at der fastlægges en langsigtet økonomisk strategi. I den skal der ske en afvejning mellem drifts- og anlægsbudgettet, så der over de kommende år opretholdes en balance, der sikrer:

- En fornuftig likviditet
- Et nærmere defineret serviceniveau
- Et anlægsbudget, der giver mulighed for investeringer i byudviklingen
- Afdrag på lån
- En buffer til uforudsete stigninger i anlægs- og driftsbudgettet, aktivitetsudvidelser m.m.

Arbejdet med fastlæggelse af en langsigtet økonomisk balancemodel er påbegyndt som forberedelse til Budget 2004-2007 og vil blive yderligere intensiveret i forbindelse med budgetudarbejdelsen for 2005-2008, hvor Byrådet har godkendt en ny overordnet budgettidsplan.

Budgettidsplanen er udarbejdet, så den i videst muligt omfang understøtter tre hensyn:

1. Hensynet til demokrati / dialog
2. Hensynet til budgetsikkerhed
3. Hensynet til omstilling.

Aftalen mellem Regeringen og Kommunernes Landsforening om kommunernes økonomi for 2003

Regeringen og Kommunernes Landsforening indgik den 14. juni 2002 aftale om kommunernes økonomi for 2003. Aftalen var den første efter 4-årsaftalen, som udløb med udgangen af 2002 og var samtidig den første aftale med den nye regering, som tiltrådte i november 2001.

Hovedpunkter i aftalen

Udgangspunkt og realvækst

Regeringen videreførte den tidligere regerings økonomiske målsætninger om en gennemsnitlig årlig realvækst i serviceudgifterne på 1 pct. årligt frem til 2005, og 1/2 pct. årligt fra 2006 til 2010.

Med dette udgangspunkt for forhandlingerne var regeringens udspil en vækst på 0,7 pct. oveni det aftalte niveau for 2002. Årsagen til, at regeringen tog udgangspunkt i en realvækst på 0,7 pct. fra 2002 til 2003 - og ikke 1 pct. - var, at realvæksten fra 2001 til 2002 havde været 1,3 pct. eller 0,3 pct. for høj. De 0,3 pct. var derfor fratrukket i realvæksten fra 2002 til 2003.

Da råderummet til realvækst nogenlunde svarede til det demografiske udgiftspres, gav aftalen således ikke rum for serviceudvidelser i 2003. For kommuner, der ikke havde revideret budgettet for 2002,

ville råderummet være endnu mindre.

Kommunernes serviceudgifter under ét forudsattes ikke at overstige 131,6 mia. kr.

Bloktilskud, budgetgaranti og balance

Bloktilskuddet for 2003 blev foreløbigt fastsat til 24,2 mia. kr. Heraf anvendtes 1,2 mia. kr. til tilskud til kommuner med særlig svagt beskatningsgrundlag samt til overgangstilskud og særpuljer.

Udmøntningen af ældrepakken på 500 mio. kr. indgik i 2003 oveni det ordinære bloktilskud. Ældrepakken indebar frit valg af ældrebolig og frit valg af leverandør af personlig og praktisk hjælp.

Balancen i den kommunale økonomi blev opnået ved fastsættelse af et positivt eller negativt særligt statstilskud, således at der var balance mellem indtægter og udgifter og det aftalte kommunale udgiftsniveau.

Balancetilskuddet i 2003 var fastsat til 1,3 mia. kr. til kommunerne under ét, heraf 1,1 mia. kr. til KL-kommunerne.

Som følge af en vis usikkerhed omkring den skønnede udvikling i udgifterne til indkomstoverførsler – herunder især udgifter til sygedagpenge i 2003, indgik der et afsnit om budgetsikkerhed i aftalen. Det indebar en "musefælde-klausul", som betød, at regeringen i august/september 2002 skulle vurdere om der var sket væsentlige ændringer i de forudsætninger, der lå til grund for skønnene. Vurderingen mandede ud i, at der udbetaltes 250 mio. kr. ekstra ved midtvejsreguleringen af bloktilskuddet i 2003.

For Frederikssund Kommunes vedkommende udgjorde statstilskuddet inklusiv særligt ældretilskud og forventet midtvejsregulering 89,7 mio. kr. i 2003, hvilket var mindre end året før, hvor statstilskuddet var 90,8 mio. kr.

Der betaltes 43,8 mio. kr. i kommunal udligning inklusiv diverse særordninger og 38,7 mio. kr. i bidrag til momsudligningsordningen.

Frederikssund Kommunes samlede nettoindtægt fra tilskud og udligning beløb sig til 7,2 mio. kr. i 2003.

Afregningstidspunktet mellem stat og kommuner for efterregulering af skatteindtægter, generelle tilskud og skatterestancer mv. for året 2001 blev udskudt fra 4. kvartal 2003 til 1. kvartal 2004. Udskydelsen af efterreguleringen var indkalkuleret i kommunernes samlede balance.

Den kommunale beskatning

I aftalen indgik, at den gennemsnitlige udskrivningsprocent, den gennemsnitlige grundskyldspromille og dækningsafgifterne for erhvervejendomme ikke måtte stige for kommunerne under ét i forhold til niveauet i 2002. Regeringen havde tilkendegivet, at den ville



Vinterstemning i fjorden

neutralisere en eventuel stigning i de kommunale skatter. Samtidig havde regeringen tilkendegivet, at den ville fastlægge et loft over stigningerne i de skattepligtige grundværdier, og at kommunerne skulle kompenseres individuelt i forhold til kommunernes grundskyldsprømiller i 2002.

Anlæg og lån

Med aftalen blev der givet mulighed for et forholdsvist højt anlægsniveau på folkeskoleområdet. Kommunerne fik adgang til 40 pct. lånefinansiering af netto-anlægsudgifter på folkeskoleområdet i 2003. I modsætning til i 2002 var der ikke fastsat noget loft for den kommunale

låntagning, og låneprocenten lå derfor fast.

Den ordinære lånepulje til kommuner med lav likviditet blev forhøjet ekstraordinært med 200 mio. kr. til 400 mio. kr. i 2003.

Regeringen tilkendegav, at reglerne for kommunal låntagning skulle smidiggøres, hvilket bl.a. indebærer, at reglerne for deponering i visse tilfælde skulle lempes, samt at der blev givet adgang til flerårige lånedispensationer. Hertil kom, at der afsattes en lånepulje på 100 mio. kr. til deponeringsfritagelse ved offentlige-private samarbejder med effektiviseringspotentiale.

Ændringer af budget- og regnskabssystemet

Regeringen, KL og Amtsrådsforeningen har gennemført første fase af et udvalgsarbejde vedrørende omlægninger i det kommunale budget- og regnskabssystem.

Formålet med omlægningerne i budget- og regnskabssystemet er at forbedre mulighederne for at sammenligne omkostningerne ved den kommunale produktion med private alternativer såvel som mellem kommunerne indbyrdes. Omlægningen har samtidig til formål at fremme den langsigtede prioritering - bl.a. ved opgørelse af aktiver.

I tilknytning til det eksisterende system skulle der i 2003 og med virkning fra 2004 udarbejdes en samlet statusbalance, der omfatter både finansielle og materielle aktiver samt ejendomme og jord til videresalg. Åbningsbalancen etableres pr. 1. januar 2004.

rende system skulle der i 2003 og med virkning fra 2004 udarbejdes en samlet statusbalance, der omfatter både finansielle og materielle aktiver samt ejendomme og jord til videresalg. Åbningsbalancen etableres pr. 1. januar 2004.

Fælles forståelse på folkeskoleområdet

Aftalen indeholdt et særskilt afsnit om folkeskoleområdet "Forståelse på folkeskoleområdet mellem KL og Regeringen". Indholdet af en aftale på folkeskoleområdet havde været til diskussion i folketinget i løbet af sommeren og efteråret 2002, og ved vedtagelsen af budget 2003 var der endnu ikke indgået forlig.

Skibe ved Østkajen



Udligningsreform

Af aftalen fremgik det, at regeringen ville fremsætte et forslag om en udligningsreform, der skulle træde i kraft 1. januar 2004.

Efterfølgende nedsatte regeringen en strukturkommission, der skulle komme med anbefalinger til den fremtidige indretning af den offentlige sektor, og i den forbindelse ville udligningsreformen blive udskudt.

Regnskabsresultatet

Resultatet af det skattefinansierede område blev for 2003 et overskud på 27 mio. kr. I budgettet var der påregnet et underskud på 6,3 mio. kr. Til sammenligning kan nævnes, at der på det skattefinansierede område var underskud på 14,3 mio. kr. i 2000, på 22,5 mio. kr. i 2001 og på 24,6 mio. kr. i 2002. Der er budgetteret med et underskud på 26,2 mio. kr. i 2004.

Den væsentligste forklaring på afvigelsen mellem det oprindelige budget for 2003 og regnskab 2003 på 33,3 mio. kr. er merindtægter vedrørende salg af jord og bygninger på 9 mio. kr., mindreudgifter på anlæg på 22 mio. kr., mindreudgifter på drift på 2 mio. kr., mindreudgifter på renter på 2 mio. kr. samt mindreindtægter på skatter, tilskud og udligning på 3 mio. kr.

Regnskabet for 2002 var præ-

get af manglende indtægter for salg af jord og bygninger på i alt 33 mio. kr. Salgsindtægterne har imidlertid kun været forsinkede og er ingået i 2003, hvilket er hovedårsagen til det pæne regnskabsresultat for 2003.

Regnskaberne for 2002 og 2003 bør således ses i sammenhæng for at give det rette billede.

Det samlede resultat af det skattefinansierede og brugerfinansierede område beløber sig til et overskud for 2003 på 31,9 mio. kr. imod et oprindeligt budgetteret underskud på 8,3 mio. kr.

I 2002 var der tale om et samlet underskud på 35,6 mio. kr. på de tilsvarende områder.

Det brugerfinansierede område

Det brugerfinansierede område udviser et driftoverskud på 11 mio. kr. imod et oprindeligt budgetteret overskud på 7 mio. kr. Anlæg udviser samlede udgifter på 6,1 mio. kr. imod budgetteret 9 mio. kr.

Det samlede resultat for det brugerfinansierede område bliver således et overskud på 4,9 mio. kr. imod et budgetteret underskud på 2 mio. kr.

Spildevandsområdet har nedbragt gælden til kommunen med 0,8 mio. kr., således at

Regnskabsresultatet for det brugerfinansierede område kan specificeres således på de 3 forsyningsvirksomheder:

| BRUGERFINANSIEREDE OMRÅDER | | |
|---|-----------------|---------------------|
| Vandforsyning | overskud | 3,4 mio. kr. |
| Spildevand | overskud | 0,8 mio. kr. |
| Renovation | overskud | 0,7 mio. kr. |
| Brugerfinansierede områder i alt | Overskud | 4,9 mio. kr. |

den samlede gæld ved udgangen af 2003 udgør 31,1 mio. kr.

Kommunens gæld til renovationsområdet er øget med 0,7 mio. kr. og udgør 2,6 mio. kr. ultimo 2003.

Vandforsyningen har nedbragt gælden til kommunen med 3,4 mio. kr., og den udgør herefter 0,7 mio. kr. ultimo 2003.

Der henvises i øvrigt til note 3 side VII.

Med virkning fra regnskabsåret 2002 har Indenrigs- og Sundhedsministeriet pålagt kommunerne at etablere anlægskartoteker for alle forsyningsvirksomheder under hovedkonto 1 og bogføre afskrivninger på anlægsaktiverne.

Pr. 1. januar 2004 skal kommunerne etablere en åbnings-

status, hvor samtlige fysiske aktiver indgår. Dette gælder tillige for forsyningsvirksomhederne.

Likviditetens udvikling

Finansieringsoversigten viser, at den likvide beholdning i løbet af 2003 er blevet forøget med 58,3 mio. kr.

I det oprindelige budget for 2003 var der påregnet en likviditetsforøgelse på 7,7 mio. kr.

Af den finansielle status fremgår, at likviditeten ultimo regnskabsåret 2003 udgør 11,2 mio. kr. Dette beløb består af et indskud på 22,9 mio. kr. i BG Invest Erhverv fratrukket saldoen på kommunens bankkonti på i alt netto minus 11,7 mio. kr.

Vedtagelsen af Lov om Offentlig BetalingsService – den såkaldte OBS-lov – har

De bogførte afskrivninger ser således ud for regnskabsåret 2003:

| FORSYNINGSVIRKSOMHED | BOGFØRT AFSKRIVNING |
|----------------------|----------------------|
| Vandforsyning | 3.926.194 kr. |
| Spildevand | 2.521.467 kr. |
| Renovation | 153.087 kr. |
| I alt | 6.600.748 kr. |

medført en ændret regnskabspraksis omkring afregning af A-skat, idet afregningstidspunktet for bagudlønnede er rykket fra den sidste dag i måneden til den første dag i den efterfølgende måned.

Dette får en særlig betydning i forbindelse med regnskabsafslutningen, idet ultimo-likviditeten 31. december vil være højere end efter de hidtidige afregningsregler.

Den 2. januar 2004 er der således vedrørende december 2003 bogført 10,7 mio. kr. på "nyt regnskabsår", hvilket betyder, at likviditeten ifølge regnskabet er 10,7 mio. kr. større ultimo 2003, end den ville have været efter de hidtidige afregningsprincipper.

Nedenfor er vist hvordan den gennemsnitlige likviditet i perioden 1. januar 2002 til 31. marts 2004 opgjort i henhold til Indenrigs- og Sundhedsministeriets kassekreditregel har udviklet sig.

Kassekreditreglen er beskrevet

i Indenrigs- og Sundhedsministeriets lånebekendtgørelse, og reglen betyder, at gennemsnittet over de sidste 12 måneder af de daglige saldi på kassekreditter og byggelån ikke må overstige gennemsnittet i samme periode af de daglige saldi på likvide aktiver.

Opgjort efter denne regel har Frederikssund Kommune en positiv saldo på likviditeten på ca. 73 mio. kr. ved udgangen af 2003.

Som det kan ses af diagrammet, er det lykkedes at vende den nedadgående udvikling, som foregik igennem 2002 til en opadgående kurve, som viser, at gennemsnitslikviditeten konstant er blevet øget igennem 2003.

Den langfristede gæld

Den langfristede gæld udgjorde ved udgangen af 2003 182,4 mio. kr. Ved udgangen af 2002 udgjorde den 161 mio. kr. Gælden er dermed forøget med netto 21,4 mio. kr. i løbet af 2003.

Der er i 2004 optaget et nyt lån på 6,7 mio. kr. vedrørende lånerammen for 2003. Der blev i februar måned 2003 optaget lån på 28,4 mio. kr. til udnyttelse af den forventede låneramme for 2003. Lånet blev hjemtaget forud for afholdelse af de lånebetreffende udgifter, således at kommunen undgik at skulle udlægge anlægsudgifterne forlods. Dette var en ændring af den hidtidige praksis for lånoptagelse begrundet i den anstrengte likviditetssituation.

I slutningen af december 2003 er der omlagt 4 lån til nye lån på mere fordelagtige rentevilkår.

Der er afdraget 14,4 mio. kr. på den langfristede gæld. Enkelte af kommunens lån er indeksslån, hvis restgæld er blevet opskrevet med i alt 0,7 mio. kr. i løbet af 2003.

Udviklingen i udskrivningsgrundlaget

Folketinget vedtog den 2. juni 1995 en ændring af loven om kommunal indkomstskat. Fra

og med skatteåret 1996 har kommunerne dermed fået mulighed for at vælge, om de vil tage imod et tilbud om statsgaranteret udskrivningsgrundlag eller selvbudgettere efter eget skøn som hidtil.

Siden da har Frederikssund Kommune hvert år til og med 1999 valgt at anvende det statsgaranterede udskrivningsgrundlag, som kommunen er blevet tilbudt. Udskrivningsgrundlaget er endeligt opgjort for hvert år, hvilket betyder, at der ikke efterfølgende vil blive foretaget efterregulering.

Ordningen vælges for ét år ad gangen og gælder også for ejendomsværdibeskatningen og den kirkelige ligning.

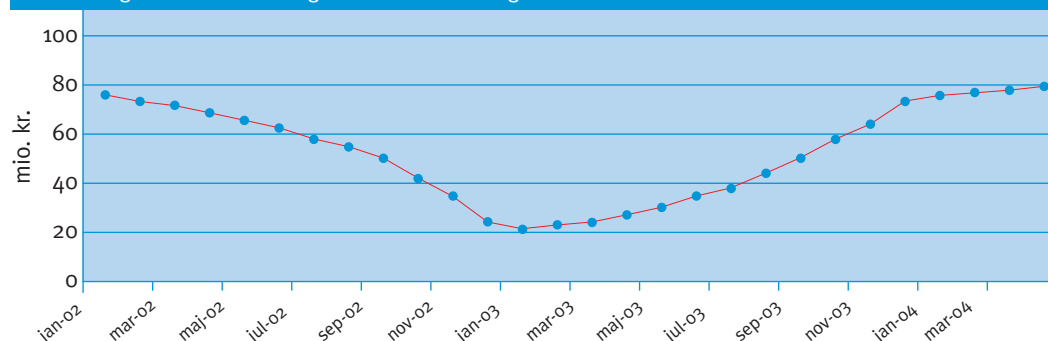
Udviklingen i udskrivningsgrundlaget har set således ud for årene 1994-2004:

| | |
|-------|------------------------------------|
| 1994: | 1.647,1 mio. kr. |
| 1995: | 1.717,2 mio. kr. |
| 1996: | 1.795,5 mio. kr. |
| 1997: | 1.955,4 mio. kr. |
| 1998: | 1.909,5 mio. kr. |
| 1999: | 2.060,3 mio. kr. |
| 2000: | 2.071,4 mio. kr. |
| 2001: | 2.207,5 mio. kr. |
| 2002: | 2.236,9 mio. kr. (skøn) |
| 2003: | 2.424,2 mio. kr. (skøn) |
| 2004: | 2.403,2 mio. kr. (statsgaranteret) |

For årene 2000-2003 har kommunen valgt at selvbudgettere, idet det skønnes, at kommunens egen indtægtsprognose - når der tages hen-

KASSEBEHOLDNING 2002-2004

Løbende gennemsnit - Beregnet 12 måneder bagud



syn til tilskud og udligning – vil give et gunstigere resultat end det statsgaranterede. Det skønnes, at udskrivningsgrundlaget for 2003 vil udgøre 2.424,2 mio. kr.

For 2004 har kommunen valgt det statsgaranterede udskrivningsgrundlag på 2.403,2 mio. kr.

Overførsel af uforbrugte driftsbevillinger og rådighedsbeløb fra 2003 til 2004

Byrådet har den 22. april 2004 godkendt overførsler af uforbrugte rammebeløb på driftsbudgettet fra 2003 til 2004 på de decentraliserede områder på i alt 17,8 mio. kr.

Beløbet er meddelt som driftstillægsbevillinger til budget 2004 finansieret af kassebeholdningen.

Byrådet har desuden på mødet den 13. april 2004 godkendt overførsel af uforbrugte rådighedsbeløb på investeringsoversigten fra 2003 til 2004 på i alt 1,4 mio. kr. samt et rådighedsbeløb på indtægter vedrørende køb og salg af jord og bygninger på 4,5 mio. kr. I alt netto 3,1 mio. kr.

Fra 2002 til 2003 udgjorde overførslerne på de decentraliserede områder netto 14,2 mio. kr., mens de uforbrugte rådighedsbeløb, som godkendtes overført beløb sig til netto 4 mio. kr.

Restancer

Kommunens Incassoafdeling, som organisatorisk er placeret i Skatte- og Opkrævningsforvaltningen, forestår inddrivelse af samtlige beløb, som kommunens borgere og virksomheder er i restance med til kommunen.

Der er tale om en bred vifte af restancarter, som f.eks. skatter, boligstøtte, betaling for daginstitutionspladser og underholdsbidrag.

Ved udgangen af 2003 udgjorde de samlede restan-

cer 35,7 mio. kr. Ved udgangen af 2002 udgjorde restancerne 38,7 mio. kr. Der er således tale om et fald i restancemassen på 8 pct. Set over en 5-årig periode - fra 1.1.1998 til 31.12.2002 - er restancerne faldet med 6,4 mio. kr., hvilket svarer til et fald på 18 pct.

Af det nævnte beløb på 35,7 mio. kr. udgør skatterestancerne en relativt stor andel. Skatterestancerne er faldet i løbet af 2003 fra 15,4 mio. kr. til 11,7 mio. kr. – et fald på 24 pct.

Af den samlede restance på 35,7 mio. kr. udgør Frederikssund Kommunes andel ca. 30 pct. svarende til 10,3 mio. kr.

Boligbyggeriet

Boligbyggeriet har i årene 1994-2000 været af meget beskedent omfang bortset fra opførelsen af 65 boliger i "Skyllebakke Havn", som stod klar til indflytning i foråret 1996.

I slutningen af 1997 blev der ibrugtaget 36 ældreegnede andelsboliger i "Stationsparken" på A. C. Hansensvej.



Gågaden

Boligerne er opført af Danmarks Ældreboligselskab. Desuden blev der opført 24 parcelhuse, hvoraf 16 er beliggende i Græse Bakkeby.

I 1998 er der ibrugtaget 40 parcelhuse og 20 tæt/lave boliger i Græse Bakkeby, 15 etageboliger i Fredensgade og 6 parcelhuse forskellige steder i kommunen.

I 1999 er der opført 24 etageboliger ved Bruhnsvej/Servicegaden (Lodshaven), 28 etageboliger på Nordkajen, 6 tæt/lave boliger på Kocksvej, 6 etageboliger på Linde Alle samt 32 parcelhuse og 30 tæt/lave boliger i Græse Bakkeby. Desuden er opført 14 parcelhuse forskellige steder i kommunen.

I 2000 er der opført i alt 55 nye boliger. Heri indgår 13 parcelhuse og 17 tæt/lave boliger i bebyggelsen Slåenbjergghuse. Der er opført 20 boliger i Græse Bakkeby, heraf 5 tæt/lave og 15 parcelhuse. Herudover er der opført 3 tæt/lave boliger på Kocksvej, ét parcelhus på Ventevej og ét parcelhus i Græse Landsby.

I 2001 er der opført i alt 93 boliger. Heri indgår 6 parcelhuse og 42 tæt/lave boliger i Græse Bakkeby. Der er desuden opført 6 parcelhuse og 10 tæt/lave boliger i bebyggelsen Slåenbjergghuse. Der er desuden opført 2 parcelhuse og 2 tæt/lave boliger på Klintevej. Endelig er der

opført et flerfamiliehus med 17 lejligheder i Rosenfeldt, samt 2 parcelhuse, 2 tæt/lave boliger og 4 flerfamiliehuse.

I 2002 er der opført i alt 89 boliger, heraf 58 nye etageboliger i Havnen. I den sydlige del af Græse Bakkeby er der opført 16 tæt/lave boliger. I Slåenbjergghuse er der opført 14 nye boliger, hvoraf 10 er parcelhuse og 4 er tæt/lav. Endelig er der kommet et enkelt nyt parcelhus på Klintevej.

I 2003 er der opført 49 nye boliger. Boligerne er fordelt med 17 etageboliger på Volvogrunden, 8 parcelhuse i Slåenbjergghuse samt 24 boliger i Græse Bakkeby. Af de sidstnævnte ligger 14 i Græse Bakkeby Syd, hvor der siden 1997 er kommet i alt godt 220 nye boliger.

Udbygningen af Græse Bakkeby Syd er nu ved at være afsluttet og samtidig påbegyndes udbygningen af Græse Bakkeby Nord.

I 2003 blev der opført 10 boliger i Græse Bakkeby Nord, og i de kommende år forventes i alt ca. 160 nye boliger her.

I 2004 forventes ifølge boligprogrammet opført 202 nye boliger. Udbygningen i Græse Bakkeby Syd forventes afsluttet med de sidste 10 tæt/lav boliger, og der kommer 61 nye huse i Græse Bakkeby Nord fordelt på 35 parcelhuse og 26 tæt/lav boliger.

I Bymidten kommer der 32 tæt/lav boliger på Nordre Pakhusvej og 31 etageboliger på Havnen. Det påregnes desuden, at der kommer 32 etageboliger og 4 tæt/lav boliger i Ådalsparken og 22 tæt/lav boliger på Klintevej. Endelig forventes 10 nye boliger diverse steder i kommunen.

I de forløbne 5 år (1999-2003) er der i gennemsnit opført 80 boliger pr. år, mens boligprogrammet for de kommende 5 år (2004-2008) lyder på 133 boliger i gennemsnit pr. år.

Befolkningsudviklingen

Kommunens befolkning udgjorde pr. 1. januar 2003 18.384, mens befolkningen pr. 1. januar 2004 udgjorde 18.430. Der er således sket en befolkningstilvækst i løbet af 2003 på netto 46 personer. Der påregnes ifølge befolkningsprognosen af februar 2004 en befolkningstilvækst i 2004 på 369 personer, således at befolkningen pr. 1. januar 2005 forventes at udgøre ca. 18.799.

Der blev født 215 børn i løbet af 2003 i Frederikssund Kommune.

I de forløbne 5 år er befolkningen vokset med 170 personer pr. år i gennemsnit, mens der i de kommende 5 år regnes med en tilvækst på gennemsnitligt 220 personer pr. år.

I løbet af de kommende 5 år påregnes en befolkningstilvækst på ca. 1.108 personer, således at den samlede befolkning pr. 1. januar 2009 forventes at udgøre 19.538.

Aldersstrukturen for kommunens befolkning ser således ud pr. 1. januar 2004:

| Aldersstruktur 2003. Procent | Frederikssund Kommune | Sammenligningsgruppe | Frederiksborg Amt | Hele landet |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|--------------|
| 0 - 5 årige | 8,1 | 7,7 | 7,9 | 7,4 |
| 6 - 16 årige | 14,5 | 15,0 | 15,2 | 14,4 |
| 17 - 66 årige | 65,3 | 64,6 | 65,1 | 65,0 |
| 67 - 74 årige | 6,4 | 6,4 | 6,1 | 6,2 |
| 75 år og derover | 5,7 | 6,3 | 5,7 | 7,0 |
| I alt | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Forventninger til 2004

Efter mange års underskud på det skattefinansierede område og svigtende anlægsindtægter ved salg af ejendomme og bygninger i 2002 blev der i 2003 rettet op på det dårlige resultat fra 2002.

Grundlæggende er der imidlertid stadig behov for at holde et vågent øje med økonomien med henblik på at retablere og konsolidere kassebeholdningen, så Byrådet igen opnår en høj grad af økonomisk frihed.

Der er igangsat en proces for udarbejdelse af en økonomisk strategi, som skal medvirke til at sikre genopretningen af økonomien.

Udbygningen på havnefronten er nu ved at nærme sig sin afslutning. Men på de traditionelle serviceområder: Folkeskole, børnepasning og ældreområde står kommunen over for store udfordringer, som vil kræve investeringer af et ikke ubetydeligt omfang. Herudover vil der tillige være et stort investeringsbehov omkring trafikinvesteringer i området ved A.C. Hansensvej.

På børnepasningsområdet er det målet at opnå pasningsgaranti så hurtigt som muligt. Til opfyldelse af dette mål er den tidligere BST-bygning erhvervet med henblik på indretning af en ny daginstitution. Det overvejes, hvorvidt alternative pasningsmuligheder vil kunne løse pasningsproblemet, indtil børnetallet igen begynder at falde fra 2006.

På ældreområdet kan konstateres et stigende behov for at udbygge servicetilbuddene. Men det er stadig usikkert, på hvilke måder en kommende løsning skal konstrueres.

Desuden står folkeskolens bygninger over for en gennemgribende renovering for at kunne imødekomme tidens krav til skoleindretning.

I 2003 afsluttedes 1. etape af det store skolebyggeri i Græse Bakkeby, og skolen blev taget i brug ved starten af det nye skoleår. Det overvejes i den forbindelse, hvornår 2. etape af Græse Bakkebyskolen skal igangsættes.

Endelig vil Byrådet fortsat prioritere en fornuftig og hensigtsmæssig byudvikling meget højt.

Udviklingen i Sydbyen trænger sig på, og den nye by i Store Rørbæk arbejdes der tillige med.

Prioriteringsopgaven vil derfor igen i 2004 og de efterfølgende år være i fokus.

Herudover vil den forestående strukturreform komme til at sætte sit præg på de arbejdsopgaver, der skal have prioritet i 2004 og 2005.

Fra 1. januar 2007 vil kommunestrukturen være anderledes end i dag. Det er endnu ikke afgjort, hvilke kommuner Frederikssund Kommune skal sammenlægges med, men det er rimelig sikkert, at det budget, Byrådet vedtager den 5. oktober 2004, kun vil blive gennemført for året 2005 med det vedtagne indhold.



Vinterstemning

Kultur- og Fritidsudvalget

Målsætning

Kultur- og Fritidsudvalget samt Folkeoplysningsudvalget handler i henhold til den overordnede målsætning for kultur- og fritidslivet, som Byrådet har formuleret:

"Den overordnede målsætning for kultur- og fritidspolitikken er gennem en effektiv udnyttelse af de offentlige ressourcer at give kommunens borgere, foreninger og institutioner mulighed for oplevelser, udvikling og udfoldelse, der gør Frederikssund Kommune attraktiv for nuværende og kommende borgere".

Kulturelle opgaver

Kultur- og Fritidsudvalget har i 2003 bevilget ca. 130.000 kr. i tilskud til en lang række kulturelle formål, som direkte tilskud og/eller som underskudsgaranti. De tilskudsudløsende projekter omfatter primært mere traditionelle områder som eksempelvis foredrag, teaterforestillinger og musik, men også nye tiltag har opnået støtte. Herudover ydes der tilskud til Frederikssund Børne- og Ungdomsteater samt til Vikingspillene.

"Efterårs Bio", som arrangeres i samarbejde med Park Bio, gennemførtes atter i 2003. I alt 1.250 børn overværede 4 forskellige biografforestillinger i skolernes efterårsferie.

I 2001 indstiftede Kultur- og

Fritidsudvalget en kulturpris, der en gang årligt uddeles til en person eller forening m.v., som har ydet en særlig indsats på det kulturelle område i kommunen. Kulturprisen kan tildeles grupper, foreninger, institutioner, enkeltpersoner eller kulturelle miljøer i Frederikssund Kommune.

Prismodtager i 2003 blev formand for Frederikssund Festival, Finn Vester, som udover at være med-initiativtager til den daværende Frederikssund Visefestival, igennem talrige år har videreudviklet musikfestivalen, som udover at tiltrække et stort publikum, har synliggjort Frederikssund på det kulturelle landkort.

Wm. E. Berntsens fond

Direktør Wm. E. Berntsen har i 1993 skænket et gavebrev på 2 millioner kroner til Frederikssund Kommune. Ifølge gavebrevet skal de årlige renter "anvendes til indkøb af malerier og andre kunstgenstande, forudsat at disse anbringes i eller ved offentlige bygninger samt på offentligt tilgængelige arealer."

Af fondens midler blev der i 2003 bevilget 240.000 kr. til delvis finansiering af en smuk fontæne udført i blå Rønnegranit af billedhuggeren Jun-ichi Inoues. Fontænen, der i alt koster 390.000 kr. skal opstilles ved den nye Græse Bakkebykskole.

Frederiksborg Amts Billedkunstråd har bevilget 150.000 kr. til køb af kunstværket. Projektet er endvidere resultatet af det første samarbejdsprojekt Billedkunstrådet har indledt med en kommune i Amtet.

Biblioteket

Frederikssund Bibliotek gav i årsberetningen for 2002 udtryk for, at det var umuligt at udvikle det fysiske bibliotek i forhold til brugernes behov og gøre de virtuelle bibliotekstilbud mere attraktive og mangfoldige i de nuværende rammer.

I 2003 har biblioteket alligevel forsøgt at gøre det umulige. Projektet vedrørende det nye bibliotek blev på grund af kommunens stramme økonomiske situation "skrottet" og er ikke fastholdt på kommunens investeringsoversigt. Så efter at have "hevet sig selv op ved håret gik biblioteket i gang med at formidle morgendagens tilbud på gårsdagens konditioner".

Biblioteket har med stor fantasi forsøgt at formidle de nye materialesamlinger i såvel børne- som voksenafdelingen. Opbevaringsmøbler til disse materialer har dog skabt endnu større pladsproblemer i såvel udlånene som i skrankerne.

Trods alle vanskeligheder har bibliotekets publikum taget de nye medier til sig. Især

musik cd'er har været en stor succes. Interessen for disse nye medier har tilsyneladende animeret de kendte brugere til hyppigere besøg og trukket nye lånere til bibliotekets samlinger, hvor de inspireres til at låne andet og mere end det, de først havde tænkt sig.

At biblioteket køber de rigtige ting viser også materialernes meget høje cirkulations-tal, som eksempelvis ses ved børnebibliotekets stadige opbygning af Play-Stations. Selv om samlingen er steget fra 65 til 142 enheder, er efterspørgslen så stor, at de sjældent står på hylderne mere end én dag og som oftest kun i 20-30 minutter. Bibliotekets udlån viser derfor også, trods de pauvre forhold, en fortsat stigning. For de første tre kvartaler i 2003 ses således en stigning på 1,7 pct. i voksenbiblioteket og en stigning på 12,6 pct. for børnebibliotekets vedkommende.

Bibliotekets publikum er også meget glade for at kunne benytte sig af www.bibliotek.dk. Antallet af on-line bestillinger er steget betydeligt. Bogbestillinger til videre bearbejdelse på biblioteket er i samme periode steget med 193,6 pct. Det viser, at bibliotekets publikum sætter stor pris på uafhængighed af bibliotekets åbningstid, og at kunne bestille, forny og søge i bibliotekernes samlede bestand hjemmefra.

For at være up to date har biblioteket igennem flere år sparet op til nyt it-udstyr, og i 2003 blev der indkøbt nye, hurtigere og kraftigere pc'er samt fladskærme til såvel publikum som personale, og samtidig blev bibliotekets bibliotekssystem opgraderet til nyeste version med mulighed for grafisk tilgang til systemets faciliteter.

Trods alle odds arbejder Frederikssund Bibliotek fortsat på, at der sker en udvikling, og at personalet har de nødvendige kompetencer til at give brugerne et tidssvarende bibliotekstilbud, der indarbejder de mange nye

materialetyper og serviceformer.

Musikskolen

Frederikssund og Jægerspris Kommunale Musikskole tilbyder musikundervisning til alle borgere i de to kommuner, dog således at elever over 25 år ikke får andel i det kommunale tilskud.

I sæson 2003/2004 tilbydes holdundervisning for de 0-6 årige med forældre samt for skolebørn i 0.-2. klasse. Desuden korsang for elever i 2.-10. klasse og solosang for elever fra 8. klasse samt instrumental-undervisning og sammenspil på blokfløjte,

tværfløjte, klarinet, saxofon, trompet, trombone, tuba, violin, cello, guitar, el-guitar, el-bas, kontrabas, slagtøj, klaver og keyboard. Der er venteliste til en del fag. Korsang, sammenspil og teori er gratis for musikskolens instrumentalelever.

Elevtallet fordeler sig pr. 12. januar 2004 med 231 elever til instrumentalundervisning/solosang, 28 elever til korsang, 62 elever til sammenspil, 27 elever til teori, 55 elever på forældre/barn hold, og 17 elever på hold for 0.-2. klasse. Hertil kommer 6 børnehaver, som får eller har fået musikundervisning i



Sommerstemning i Gågaden

institutionen. Desuden følger 11 pædagoger guitar kurser særligt tilrettelagt for pædagoger i daginstitutioner og SFO'er.

Indeværende sæson præges af ikke mindre end fire store projekter. I marts 2004 gælder det musik-forestillingen "Snedronningen", som gennemføres i samarbejde med folkeskolerne i Frederikssund og Jægerspris kommuner i to parallelle projektføreløb. Musikskolen etablerer et 60-70 personers elevorkester, og skolernes 4. og 5. klasser synger og danser. Frederikssunddelen af projektet gennemførtes den 11. og 12. marts og Jægersprisdelen den 23. og 24. marts 2004.

Sæson 2003/2004 er musikskolens 20. sæson, og det fejres med en stor jubilæums-koncert lørdag den 15. maj 2004. Til jubilæums-koncerten er inviteret alle øvrige musikaktiviteter (kor og orkestre samt Jægersprisgarden) i de to kommuner samt gæsteorkestre fra Schweiz og Holland.

I august 2003 blev administrationen flyttet til den tidligere pedelvilla ved Falkenborgskolen og har dermed fået markant bedre forhold. Villaen rummer bl.a. et undervisnings-/mødelokale, men hovedparten af musikskolens undervisning finder dog fortsat sted på folkeskolerne i Frederikssund og Jægerspris kommuner samt

på Frederikssund Gymnasium. Slagtøjsundervisningen er midlertidigt flyttet til et lokale på den nye skole i Græse Bakkeby.

Det generelle pres på skolenes lokaler og længere skoledage for børnene i indskoling gør musikskolens planlægning meget vanskelig, ligesom de til rådighed værende lokaler ikke i alle tilfælde er hverken tilstrækkelige eller egnede. Det vil derfor være en forudsætning for musikskolens fortsatte udvikling, at skolen får flere egne lokaler.

Borgernes huse

Kommunens største kompleks under begrebet borgerhuse er **Foreningscentret Pedersholm**, der lægger lokaler til over 30 klubber og foreninger, dagplejen og politiet (teoretisk køreprøve).

Centrets daglige drift forestås af et brugerråd, der er med til at sikre den løbende vedligeholdelse og renovering af bygningerne. Der er tilknyttet en fast, fuldtidsansat pedel, som efter aftale med brugerråd og forvaltning varetager servicering af bygninger og brugere. Efter flere års fokus på bygningernes stand med renoveringer både udvendigt og indvendigt, blev der i 2003 omsider mulighed for at prioritere en asfaltering af den interimistiske parkeringsplads bag foreningscentret, hvorved bl.a. gangbesværede vil få nemmere adgang til

centrets mangeartede aktiviteter. Endvidere har centret udskiftet et betydeligt antal borde og stole i 2003.

Aktivitetshuset Elværket,

som drives af en brugervalgt bestyrelse under ansvar over for Byrådet, gennemgår også løbende forandringer og forbedringer til nytte for den meget vidtfavnende brugerflade, uden at der dog i det forgangne år har været iværksat større vedligeholdelsesarbejder, andet end udskiftning af cafe stole. I 2003 har i alt 27.443 personer deltaget i samlet 778 møder eller andre arrangementer på Elværket, som kort inde i 2004 vil kunne fejre sit 10 års jubilæum.

Græse gl. Skole, der blev bygget i 1907 som folkeskole, men nu fungerer som forsamlingshus, gennemgår hvert år renoveringer inden for den årligt fastlagte budgetramme, som brugerrådet disponerer over. Forsamlingshuset er kommunens eneste borgerhus, hvor personer, som er bosiddende i Frederikssund Kommune, kan afholde private fester. Brugerrådet sikrer ved stadig fokus på den løbende vedligeholdelse samt fornyelser, at bygningen fortsat kan honorere borgernes behov for mødefaciliteter i den nordligere del af kommunen. Det må konstateres, at der til den næsten 100 år gamle hovedbygning til stadighed må anvendes en væ-

sentlig del af driftsbevillingen til påkrævede vedligeholdelsesarbejder.

Rytterskolen i St. Rørbæk

fremstår æstetisk smuk og kan også med hensyn til indretningen fuldt ud leve op til de forventninger, der med renoveringen var stillet til bygningernes funktionalitet for især lokalsamfundets borgere. Belægningsprocenten for anvendelsen af Rytterskolen er stadigt stigende, og i 2003 har det - for første gang siden Rytterskolens seneste renovering - ikke været muligt at booke tid til alle ansøgende foreninger, arrangementer m.v. Det vil i årene fremover være nødvendigt at følge op med kalkning, maling og udbedring af småsætninger efter den gennemgribende renovering i 1999/2000 af den gamle Rytterskole.

Indvandrershuset, beliggende Bakkestrædet 1 og 1A, har siden 1989 huset Den Tyrkiske Kultur- og Idrætsklub, der er godkendt i henhold til Folkeoplysningsloven. Foreningen har siden starten haft fodbold som den bærende aktivitet, hvor Bakkestrædet 1 A, fungerer som klubhus. Fra 2000 har ungdomsforeningen Cagri fået lokaler stillet til rådighed i huset. Ejendommen drives i lighed med kommunens øvrige forenings- og brugerstyrede huse af en fælles bestyrelse for de tilknyttede foreninger. Der er ikke i 2003 gennemført ved-

J.F. Willumsen.
To kvinder i en skov.
1908



ligeholdelsesarbejde, men det forventes, at der i 2004 foretages større isoleringsarbejder for at minimere energiomkostningerne i forbindelse med drift af bygningskomplekset.

Langes Magasin, der efter en nænsom renovering i 1985 indviedes til kulturhus, har siden dannet ramme for utallige arrangementer, spændende fra foreningsmøder med ganske få deltagere til udstillinger, der har været besøgt af hundredvis af borgere. Med sin centrale beliggenhed og hensigtsmæssige indretning med to mødelokaler med tilhørende anretterkøkken og ét større udstillingslokale, har Langes Magasin også i 2003 været flittigt benyttet af kommunens kultur- og fritidsliv. Der afvikledes i alt 441 enkeltstående arrangementer eller møder af maksimalt én dags varighed og 19 udstillinger med op til flere ugers varighed.

Bl.a. som følge af et stigende pres for at få Langes Magasin som permanent klublokale blev reglerne for udlån af lokalerne i 2003 revideret af Kultur- og Fritidsudvalget. Det blev præciseret, at kulturhusets primære funktion er at huse enkeltstående foreningsarrangementer m.v. samt udstillinger af indtil flere ugers varighed, hvorfor en forening ikke kan opnå permanent tilholdssted i magasinbygningen.

Valhal på Kalvøens sydspids er oprindeligt opført af Initiativrådet til vikingeformål, såsom taffel og prøver m.v. med relation til de årligt afholdte vikingespil. Valhal, som nu er kommunal, huser udover de nævnte formål, også bueskytter og sangforening samt danner ramme for foreningsfester m.v., primært i weekender. Bygningens alder og udsatte beliggenhed betinger et stigende behov for reparationer og renoveringer,

som må forventes gennemført i større udstrækning i de nærmeste år.

Øvrige bygninger

Udover ovennævnte bygninger, som alene anvendes til kulturelle formål, ligger endvidere Fiomakomplekset i Kirkegade 12 - 18 og Lundevvej 9 i Kultur- og Fritidsudvalgets regi. Fiomakompleksets forventede indretning til bibliotek er indtil videre sat i bero, mens Lundevvej 9 fortsat huser både sprogskole, aften-skolevirksomhed og advokatrådgivning. Det i 2002 påbegyndte og omfattende malerarbejde afsluttedes i 2003.

J.F. Willumsens Museum

Arbejdet med udvidelsen af J.F. Willumsens Museum beslaglagde i 2003 mange ressourcer, fordi licitationsresultatet viste sig at ligge højere end det budgetterede beløb. Der blev ført krævende og langvarige forhandlinger med en af de tilskudsgivende

fonde, og samtidig blev der søgt om forhøjede tilskud hos øvrige fonde.

Forhandlingerne med fondene endte positivt, og der blev opnået ekstra tilskud. Den 9. december 2003 besluttede Frederikssund Byråd, at byggeriet kunne gå i gang, og allerede få dage senere påbegyndtes gravearbejdet i museumsparken. Efter planen forventes en åbning i sommeren 2005.

I forbindelse med det planlagte byggeri blev museet tømt i november 2002, og alle kunstværkerne blev deponeret i totalsikrede depoter, mens administrationen blev placeret i lejede lokaler hos Bedriftssundhedstjenesten på Ventevej.

Fra de midlertidige lokaler er forespørgsler blevet besvaret, kataloger, postkort og plakater blevet solgt, og informationer om J.F. Willumsens værker og værkerne i hans

Museums-
skibet "Sommerflid"



"Gamle Samling" sendt til ind- og udland.

J.F. Willumsens Museum har i 2003 erhvervet flere interessante kunstværker. På Kunsthallens kunstauktion købtes J.F. Willumsens maleri "Portræt af Lucienne", 1927 med støtte fra Lizzie og Ejler Ruges Kunstfond. På Bruun Rasmussens auktion i Vejle købtes to malerier af J.F. Willumsen fra 1905 og 1908, begge forarbejder til serie "Mor og datter i tre alderstrin", med støtte fra Højesteretsadvokat C.L. Davids Legat for Slægt og Venner og Kulturarvstyrelsen.

Den ene af J.F. Willumsens to store Ravne fra 1910 er blevet færdigkonserveret med støtte fra en række fonde, ligesom flere ikoner er blevet konserveret.

Selvom museet har været lukket, er et pilotprojekt med Kingoskolen i Slangerup ble-

vet fortsat. Undervisningen er gennemført på forskellige lokaliteter med museets medarbejdere. Erfaringerne med projektet bliver indarbejdet i tilbudene fra det ny Junior-museum.

Egnsmuseet Færgegaarden

Årets særudstilling om Frederikssundmaleren Gerda Rytter (1901-2000) gav de besøgende mulighed for at gå på opdagelse i en lokal malers univers. Der vistest interiører fra hendes hjem, kunst og mange private fotos og breve. Frederikssund Kunstforening støttede udstillingen ved at udlåne et stort antal Gerda Rytter-billeder til udstillingen, der blev mødt med meget stor interesse fra de besøgende.

En tidligere nattevægter fra Frederikssund skænkede sin uniform til museet. Det førte til en lille undersøgelse af hans arbejde og liv og til en miniudstilling i Nordea, Frederikssund afdeling.

Ved årsskiftet 2002/03 erhvervedes et fornemt oliemaleri fra 1897 af Edvard Petersen der viste Frederikssundet fra Fjorden. Danske Bank, Frederikssund, havde støttet museets køb af billedet, og det var derfor naturligt at udstille billedet i banken og fortælle dets historie. I museets hovedbygning vistest en mindre særudstilling med gamle anskuelsesbilleder fra egnens skoler.

Den 23. og 24. august 2003 deltog museets Sommerflid-laug i det årlige træf for gamle træbåde med relation til Roskilde Fjord og Isefjord. Træffet blev afviklet ved Østby og Jyllinge.

Den 31. august 2003 afholdtes den snart traditionsbestemte Familiesøndag. Til årets tema var valgt: Hverdagskunst. Man kunne se på bl.a. en stenhugger, keramikker, lokkefuglemager, trædrejer og en billedskærer. Den lokale musikskole var med til

at sætte humør på dagen, der tiltrak små 700 gæster.

I forbindelse med skolernes efterårsferie arrangeredes æbledag med "prøv-det-selv"-mostning af æbler samt smagsprøver på gamle danske æblesorter. Arrangementet fandt sted i nært samarbejde med Ølstykke Museum. Restaureringen af museets fiskerbåd fra 1915 (bygget i Frederikssund) nærmer sig sin afslutning og i sensommeren kunne laugsmedlemmerne glæde sig over endelig at modtage skibets sejl. Bl.a. Nordea og Prins Joachim og Prinsesse Alexandras Fond havde støttet fremstillingen af de nye sejl.

Der har været arbejdet intenst med at analysere de økonomiske/statistiske sider af en gammel Sundbylille bondedagbog. Den undersøgte periode berører perioden ca. 1860-1900.

Museet har modtaget gaver fra bl.a. Lerbjerggård i Sigerslevvester.

Fra familien Hatt er modtaget 6 helt unikke Frederikssund-billeder fra tiden ca. 1870-90. Billederne har hidtil været ukendt for lokalhistorisk interesserede. Det ene billede er det ældst kendte oliemaleri af den senere Jernbaneanegade. Et af de øvrige billeder viser kalkovne ved "Bi-lidt" – ovne hvis eksistens nok kendtes fra bl.a. datidige skriftlige kilder, men deres udseende kendtes ikke før nu. Museet fik endvidere skænket et maleri af den vindmølle der lå for enden af Møllevej. Møllen blev nedrevet i 1920-erne.

I november 2003 foretog industrihistorikeren Jørgen Burchardt for museet en oversigtlig undersøgelse af ØTAs skallefabrikken ved Marbæk. Værkets produktion stod umiddelbart for at stoppe. Et par lidt amatøragtige blyantstegninger af bl.a. Græse kirke fik museet til at efterlyse flere billeder af samme, ukendte kunstner. Det gav en talstærk tilbagemelding fra ejere af denne kirketegners billeder. Det viste sig overraskende at han har været virksom i 1930-erne og 1940-erne på store dele af Sjælland. Der arbejdes videre med at fastslå kunstnerens identitet.

Det snart mangeårige arbejde med at få sammensluttet Færgegaarden og Ølstykke Museum har vist sig uventet brydsomt. I ca. 6 måneder har Kulturministeriet haft sagen til endelig godkendelse. På Færgegaarden og i

Ølstykke håbes stadig på et positivt svar. Museets skoletjeneste har igen i år været godt benyttet af egnens skoler, rollespillene med vikingetidstemaer er særligt populære.

Arkæologiske aktiviteter

Den arkæologiske virksomhed i de seks kommuner som Færgegaarden betjener, kan variere meget fra år til år, og i 2003 var der ikke nogen større undersøgelser inden for Frederikssund Kommunes grænser.

Det betyder imidlertid ikke, at der ikke er indkommet genstande til museet fra lokaliteter rundt om i kommunen. Især har den private brug af metaldetektorer stor betydning for, hvor meget der kommer for dagens lys, og igen i 2003 blev der i og

omkring Græse gjort mange spændende fund især fra vikingetid og middelalder.

Blandt de mest interessante fund kan nævnes et trefliget smykke fra vikingetiden, som blev fundet ved Græsegård. Smykket er fremstillet af et forgyldt bronzebeslag af engelsk/irsk oprindelse, og formentlig her i Norden er det blevet klippet til og forsynet med nål og nåleholder, så det har kunnet bæres som et smykke. Det er ikke ualmindeligt, at vikingerne lavede smykker af beslag fra bøger og kister, som de havde røvet i kirker og klostre i England eller Irland.

Et beslag fundet på samme mark som ovennævnte stykke stammer også fra vikingetiden og bærer et kattelignende dyr som udsmykning. Styk-

kerne er indleveret til Nationalmuseet til Danefæbehandling, men museet regner med at få dem tilbage til udstillingsbrug i løbet af 2004.

I 2003 indførtes også en lille samling af flintoldsager i museets database. Her er tale om en samling oldsager fundet af tidligere brofoged Niels Beier, der havde fundet sagerne på marker og ved stranden i Frederikssund Kommune. Der er fund fra både ældre og yngre stenalder i Beiers samling.

Fritid og folkeoplysning

Byrådet afsætter efter indstilling fra Folkeoplysningsudvalget de økonomiske rammer til lokaletilskud, klubber og foreninger. I alt var der afsat 5.080.360 kr. til folkeoplysende formål i 2003.



Trefliget smykke fra tidlig vikingetid, fundet ved Græsegård

Den største delramme afsattes til lokaletilskud, som udgjorde i alt 2.689.330 kr. Største støttemodtager var Den Selvejende Institution Frederikssund-Hallerne med et tilskud på 2.376.400 kr.

På aftenskoleområdet udmontes der i Folketinget hyppigt nye støtteregler for aftenskolerne. Ultimo 2003 vedtog

Folketinget således at gøre det muligt for kommunerne igen at give 8/9 i tilskud til handicapundervisning mod hidtil 7/9. Frederikssund Kommune besluttede efterfølgende at yde det maksimalt tilladte tilskud gældende fra 2004.

For den almene undervisning er støtteniveauet fastholdt på

1/3 (tidligere 2/3) af lærer- og lederlønomkostningerne, hvilket - sammenholdt med at pensionisttilskuddet helt er bortfaldet i Frederikssund Kommune - forventedes at give aftenskolerne en kraftig tilbagegang i tilstrømningen.

Aftenskolerne har imidlertid vist evne til at imødegå den generelle reduktion af det

offentlige tilskud, og tilbagegangen er - indtil videre - deltagermæssigt begrænset til nogle få procent i forhold til tidligere års niveau.

Hvorvidt der med det generelt faldende aftenskoletilskud og med bortfaldet af pensionisttilskuddet sker en social skævvridning i deltagelsen på aftenskoleområdet,

Frederikssund-
Hallerne



foreligger der ingen nærmere undersøgelser af.

De 7 aftenskoler i Frederikssund Kommune modtog i 2003 samlet et beløb på 891.010 kr. på basis af det forventede aktivitetsniveau.

Klubber og foreninger m.fl., herunder spejdergrupperne, modtog i alt 1.385.100 kr. til den almindelige drift. Principper og regler for tildeling af tilskud til nævnte formål har stort set været uændrede siden vedtagelsen af Folkeoplysningsloven i 1990, hvilket bl.a. kan tages som udtryk for, at man i Frederikssund Kommune fra start har "ramt rigtigt" med hensyn til fordelingen af områdets midler.

Folkeoplysningsudvalget besluttede medio 2003 at knæsatte principper for en ny pulje under titlen Materiale- og Aktivitetspuljen, hvortil der afsattes i alt 96.220 kr. Typiske tilskudsmodtagere fra denne pulje er klubber, foreninger og spejdergrupper med egne klublokaler. Øvrige foreninger (også aftenskoler) kan opnå tilskud til indkøb af redskaber, materiel m.v., som er nødvendigt for gennemførelse af ansøgerens aktiviteter.

Hvervekampagne

Med opbakning fra Kultur- og Fritidsudvalget samt Folkeoplysningsudvalget og ikke mindst fra det frivillige fore-

ningsliv, gennemførtes der i lighed med året før, i efteråret 2003 en hvervekampagne med det formål at sætte fokus på de mange eksisterende fritidstilbud for børn og unge.

Samtlige elever i kommunens folke- og privatskoler fik umiddelbart efter efterårsferien udleveret det af forvaltningen fremstillede kampagnehæfte, hvori 20 forskellige fritidstilbud var præsenteret. I kampagneperioden, som løb indtil juleferien, kunne børn og unge gratis prøve de mange aktiviteter.

Evalueringskemaerne vil vise, om der fortsat er basis for at gennemføre denne form for kampagne.

Fritidsfaciliteter

Stadion

Efter den store udvidelse af ORI Fodbolds klubhus i 2002 var fokus i 2003 i højere grad rettet mod FIK's bygninger på Kalvøen. Største projekt i dette regi blev udskiftningen af eternittaget på FIK's oprindelige klubhus fra slutningen af 1950'erne, mens enkelte mindre indvendige reparationer og malerarbejde vil blive udført i 2004.

Et særligt kapitel har den i 1999 renoverede opvisningsbane skrevet. Dels som følge af en træg afvanding af banen efter kraftig nedbør, dels som følge af skader på det automa-

tiske vandingsanlæg. Begge forhold synes dog ultimo 2003 at være bragt i orden.

Der bør, så snart kommunens økonomi betinger det, igen afsættes midler til en løbende renovering af kommunens stadion- og idrætsanlæg for at sikre de nuværende anlæg en tilfredsstillende stand og dermed en forøget levetid.

For så vidt angår kommunens grus-fodboldbaner vil en fremtidssikret løsning bestå i etablering af kunstgræsanlæg, inden for hvilket område, der sker en stadig udvikling i retning af mere holdbare anlæg med begrænset vedligeholdelsesomkostninger.

En særlig opmærksomhed bør endvidere rettes mod skolerens idrætsanlæg og Åbjergskolens løbebane, som også benyttes af kommunens mange fritidsudøvere og motionister.

Svømmehal

Frederikssund Svømmehal kunne den 1. august 2003 fejre 25 års jubilæum som rigtig svømmehal, idet svømmefaciliteterne tidligere blot bestod af friluftsbassiner, som kun var anvendelige i sommerperioden.

Det samlede besøgstal udgjorde for 2003 i alt 114.947, hvilket er en tilbagegang på i alt 7.349 besøgende i forhold til året før. Tilbagegangen har

været størst blandt svømmeklubbernes brugere, mens tilbagegangen i den offentlige åbningstid har været mindre markant.

Tilbagegangen i besøgstallet fik negativ effekt på såvel billetindtægten som på indtægten fra kiosksalg og solarier, der i 2003 således ikke har kunnet leve op til de forventede, budgetterede indtægtsniveauer.

Der spores hos publikum og de fast tilknyttede svømmeklubber m.fl. stigende behov for forbedrede faciliteter, men i lighed med de seneste år har det grundet den generelt stramme økonomi ej heller i 2003 været muligt at iværksætte nye tiltag eller større renoveringsarbejder i svømmehallen. Inden for den bevilgede driftsramme er der således alene foretaget udbedringer af akutte skader, mens større vedligeholdelsesarbejder som maling af bassinerne først vil blive udført i 2004.

Turisme

Øget markedsføring på turistområdet

Det trekommunale turistsamarbejde mellem Frederikssund, Jægerspris og Skibby kommuner, Frederikssund / Hornsherred Turistbureau, er i 2003 for alvor kommet ind i en brydningstid, hvor samarbejdet med den nye turistorganisation for hele Hovedstadsområdet, Wonderful

Copenhagen (WoCo), får stadig større betydning. Specielt i forbindelse med markedsføring og omkring servicemodtageapparatet har WoCo fået stor betydning for FHT.

Servicemodtageapparatet

FHT har til huse i Turist- og Erhvervscenteret i Frederikssund og er i dag de tre kommuners velkomstcenter på turist- og erhvervsområdet. Huset bliver brugt flittigt af de seks organisationer, som har adresse på Havnegade 5A.

Turistbureauet bliver i stigende grad brugt af lokale borgere, som på bureauet har mulighed for at finde inspiration og booke ferieophold i hele Danmark – og selvfølgelig finde relevant, lokalt turistmateriale. Det er dog fortsat hovedsagelig udefra kommende turister, som benytter turistbureauets mange tilbud.

FHT havde atter i 2003 turistinformation i Rejsestalden i Jægerspris i sommerperioden.

FHT havde i 2003 i alt 26.723 personlige henvendelser, hvilket er 4 pct. mere end året før, og det svarer til i gennemsnit 88 henvendelser pr. åbningsdag året rundt.

Penge til lokalområdet

FHT registrerer årligt ca. 90.000 enkeltovernatninger hos deciderede turistvirksomheder, såsom kroer, Bed & Breakfast, campingpladsen,

vandrerhjemmet etc., hvilket årligt giver en meromsætning i lokalområdet på ca. 50 mio. kr. Hertil kommer overnatninger i ca. 70 feriehus, som bruges til udlejning. Denne overnatningsform giver en meromsætning på ca. 6 mio. kr. Endelig er der overnatning i eget / lånt feriehus (ca. 4.500), som giver en meromsætning på ca. 133 mio. kr.

Forsigtige beregninger viser, at der via turismen årligt tilføres lokalområdet ca. 183 mio. kr. i meromsætning.

Der hersker dog ingen tvivl om, at dette tal ville blive væsentligt højere, hvis flere sommerhuse ville blive lejet ud kommercielt. FHT har i sommerperioden svært ved at finde ledige sommerhuse. Desuden er der en stor mangel på et større hotel i Frederikssund.

FHT har et tæt samarbejde med 13 Bed & Breakfast-værter i de tre kommuner. En overnatningsform der de seneste år har været en kraftig søgning til, hvorfor FHT hele tiden prøver at udbygge staben af værter. I 2003 var FHT ude at se på 9 potentielle Bed & Breakfast-steder, hvoraf kun det ene sted var egnet til udlejning til turister.

Markedsføring

FHT satser på den elektroniske markedsføring. Undersøgelser viser, at 20 pct. af turisterne i dag beslutter sig til

ferieophold via internettet. I 2003 lavede FHT for anden gang nye hjemmesider, www.frederikssund-tourist.dk. I alt havde hjemmesiderne 28.708 enkeltbesøg, hvilket er en fremgang på 51 pct. i forhold til 2002. FHT sørgede i 2003 for opdatering af samtlige lokale turistprodukter på Danmarks Turistråds store nationale og internationale database for hele turistbranchen.

I 2003 lykkedes det også FHT at blive meget mere synlig på WoCos hjemmeside, som har ca. 1 mio. besøgende om året.

Desuden stod FHT for oprettelse af en speciel turisthjemmeside for Bycirklen med hovedvægten lagt på de ni kommuners overnatningssteder, attraktioner og naturoplevelser.

FHT opsatte igen i 2003 13 turistinformationsstandere på strategiske steder i de tre kommuner. Standerne er blevet en succes, idet turisterne her får inspiration til udflugter, spisesteder og overnatningsmuligheder i hele området. Her ligger også den lokale turistbrochure, Fjordlandet.

Turistguiden trykkes i 45.000 eksemplarer og fordeles udover lokalområdet på 200 turistbureauer i Danmark, i Sydsverige, på 300 udvalgte attraktioner på Sjælland og 50 bemandede S-togsstatio-

ner i HT-området. Guiden sendes endvidere til en lang række udenlandske kunder, som hovedsagelig henvender sig via internettet. Guiden er fortsat et af FHTs vigtigste markedsføringsredskaber.

Medieomtale af turismen i de tre kommuner var i 2003 markant i forhold til tidligere år takket være en øget PR-indsats fra FHTs side – blandt andet via et tæt samarbejde med kommunikationsafdelingerne i WoCo og hos Danmarks Turistråd.

Økonomi

FHT havde i 2003 en omsætning på 2,7 mio. kr., hvoraf de 1,4 mio. kr. var tilskud fra kommunerne. Lønomsættningerne var 1,2 mio. kr. Der blev brugt 394.592 kr. på markedsføring svarende til 28 pct. af de kommunale tilskud.

Indsats 2004

FHTs arbejde er efter fire års målrettet indsats kommet ind i en god og effektiv rytme, hvor positionen som et af regionens helt centrale turistbureauer er blevet cementeret. Blandt andet bruges FHT i stigende grad af WoCo, som en vigtig partner i udviklingen af turistprodukter specielt omkring markedsføring, og som oplysningssted for turister fra hele hovedstadsområdet. Denne position søges styrket i 2004, ligesom PR-delen vil blive opprioriteret.

Børn- og Ungeudvalget

Folkeskoler

Målsætninger for skoleområdet:

- Skolen skal støtte barnets udvikling
- Undervisningen skal være af høj kvalitet
- Klasselæreren skal være nøgleperson
- Skole/hjem samarbejdet skal prioriteres højt
- Der skal tages særlige hensyn til elever med specielle behov
- Flygtninge- og indvandrerbørn skal integreres
- Skolens personale skal handle professionelt og engageret

Målsætninger for skolefritidsordningerne:

- Pladsgaranti
- Barnet skal føle sig tryk i skolefritidsordningen
- Der skal lægges vægt på samarbejde mellem skole og SFO

- Forældresamarbejdet prioriteres højt
- Skolefritidsordningens personale skal handle professionelt og engageret
- Skolefritidsordningens fysiske rammer skal tilgodese barnets behov for udfoldelse og fysisk aktivitet.

Udviklingstræk:

Græse Bakkebyskolens 1. etape blev færdig den 1. juni 2003. Den 1. august startede 84 elever i børnehaveklasse og 1. klasse.

Man er nu gået i gang med at planlægge 2. etape, som skal være klar til brug 1. august 2006.

Kommunens økonomiske situation har betydet, at renoveringsarbejderne blev sat i bero i hele 2003.

Byrådet har bevilget 2.800.000 kr. i 2004 til udvidelse af klasselokalerne på Marien-

lystskolen og til etablering af grupperum på Falkenborgskolen.

Det betyder at udvidelsen af Åbjergskolen må afvente, hvad Byrådet afsætter af penge i 2005 og overslagsårene.

Befolkningsprognosen viser at elevtallet stadigt er stigende. Udbygningen i Græse Bakkeby Nord, Slåenbjerg huse og Havnen er medvirkende til denne elevtalsstigning.

For at skabe plads til eleverne på Falkenborgskolen har det været nødvendigt at ændre på grænsen mellem Falkenborgskolen og Åbjergskolens skoledistrikter. Dette har haft den tilsigtede effekt på de børnehaveklasse, der startede i 2003.

Kommunens 10. klasser er samlet i Midtbyens Ungdomscenter på Falkenborgskolen. Der er pr. 1. august 2003 35 elever i 10. klasse.

Der arbejdes på at etablere et samarbejde med Jægerspris Kommune om 10. klasserne.

Forsøget med indskoling, som startede i 2000, er nu gjort permanent. I efteråret 2002 blev der påbegyndt udarbejdet en evalueringsrapport som ser indskoling i børneperspektiv. Evalueringen blev færdig i foråret 2003 og har givet skolerne en del ideer til en yderligere forbedring af indskoling.

AKTIVITETER / STATUS:

ELEVTALET I SKOLEVÆSENET VAR PR. 1. AUGUST 2003 I ALT 2.042

ELEVER FORDELT SÅLEDES:

| | |
|---------------------|---------------------|
| Falkenborgskolen | 407 elever |
| Marienlystskolen | 397 elever |
| Oppe Sundby Skole | 491 elever |
| Åbjergskolen | 620 elever |
| Græse Bakkebyskolen | 78 elever |
| Bakkeskolen | 25 elever |
| Køhlholmskolen | 24 elever |
| I alt | 2.042 elever |

493 elever var optaget i private skoler og efterskoler. 847 børn fra børnehaveklasse til 3. klasse benyttede tilbudet om skolefritidsordningerne.

Højt humør i
Klub Mix



Klubber

Målsætning:

Målsætningen på dagpasningsområdet uddyber Servicelovens § 8.

Frederikssund Kommunes målsætning for børn og unge tager udgangspunkt i det enkelte barns behov. Tilbudene skal sikre optimal udvikling og trivsel samtidig med at der lægges vægt på at familiens overordnede ansvar for barnet fastholdes.

Der lægges vægt på en tidlig og koordineret indsats, samt sikring af sammenhæng og helhed ved overgang mellem de enkelte institutionstyper.

Der opstilles overordnede kvalitetsmål som danner bag-

grund for institutionernes arbejde med virksomhedsplaner og årsberetninger. Virksomhedsplanerne udfordres, så de kan være udgangspunkt for egentlige kvalitetsmålinger.

Aktiviteter/status

Der var tilmeldt 711 børn i kommunens fritidsklubber pr. 1. august 2003.

Klubberne havde i 2002 et pladsproblem, som blev løst ved at oprette en juniorklub til 8. klasses eleverne. Desværre er der ikke så mange, der ønsker at benytte tilbuddet om juniorklub.

Juniorklubben blev nedlagt i efteråret 2003, og i stedet er det etableret en lektiecafe og et værested i ungdomsskole-regi.

Visitation og venteliste/tid

Lov om social service angiver, at kommunen er forpligtet til at oprette venteliste, såfremt efterspørgslen er større end udbudet.

Efterspørgslen på klubpladser er fortsat høj.

Der er pladsgaranti i klubberne.

Udviklingstræk:

Den 1. januar 2004 træder en ny lov i kraft om frit valg over kommunegrænserne på klubområdet.

Udviklingen i søgning på tværs af kommunegrænserne skal følges nøje, da det har betydning for planlægningen, hvor mange der vælger at benytte sig af et klubtilbud i nabokommunerne.

Der arbejdes på at etablere et Børne- og ungecenter, hvor der ansættes en fællesleder for klubområdet. Denne leder skal i et tæt samarbejde med lederen af Ungdomsskolen sikre det socialpædagogiske arbejde med kommunens børn og unge.

Pædagogisk Psykologisk Rådgivning

PPR løser i tæt samarbejde med blandt andet skoler, daginstitutioner, skoleafdeling, institutionsafdeling og familieafdeling en lang række opgaver især inden for folkeskoleloven § 3 stk.2, § 12 stk.2 og § 4 stk.1, men også inden for servicelovens rammer.

PPR's målsætning er at sikre børn og unge med faglige, fysiske, følelsesmæssige og/eller sociale problemer den bedst mulige støtte og opbakning med udgangspunkt i den skolemæssige og familiemæssige situation med særligt fokus på barnets eller den unges særlige behov. Denne gruppe af børn, unge og deres familier skal sikres den mest kvalificerede hjælp, støtte og rådgivning så tidligt som muligt.

Henvendelser til PPR er stadig stigende på det faglige og især på det adfærdsmæssige område. De senere år er henvisninger af børn, der ikke trives hensigtsmæssigt i deres dagligdag, steget markant.

I indeværende skoleår er **et væsentligt indsatsområde**

adfærd og sociale relationer. I de mindre klasser fokuseres sideløbende med den almindelige undervisning på hensigtsmæssige omgangsformer og social trivsel, blandt andet ved brug af "Trin-for-trin".

Elever, der i de ældre klasser har følelsesmæssige og sociale vanskeligheder, kan få mulighed for i en periode at deltage i "Ny Start" - gruppe.

Der arbejdes i stigende omfang terapeutisk med grupper af børn, unge og voksne med hensyn til adfærd, følelsesmæssige vanskeligheder og familieproblematikker.

Et andet væsentligt indsatsområde er bestræbelserne på at skabe større rummelighed i folkeskolen, hvilket indebærer, at alle aktører i barnets hverdag i fremtiden i højere grad tænker inklusion af børn med særlige behov frem for eksklusion. For PPR betyder dette overordnet betragtet, at vore ydelser til samarbejdspartner mere bliver af konsultativ karakter frem for direkte enkeltsagsbehandlende.

Inden for *tale-/høreområdet* tilstræbes det at starte med rådgivning og vejledning til forældre og daginstitutioner tidligt, således at det forebyggende tale-/sprogarbejde opprioriteres.

Siden august 2000 er der blandt andet arbejdet med 2 sproggrupper.



Falkenbergsskolen

Den ene sproggruppe for børn med udtaleproblemer og eventuelt lettere grammatiske vanskeligheder og den anden for børn med tungere sproglige vanskeligheder og eventuelle mere generelle udviklingsproblemer. Tilbuddet gives til børn i året før start i børnehaveklasse. Der har været stor tilfredshed hos forældrene med dette tilbud, idet de har kunnet se stor fremgang i deres børns sprog og begrebsverden, og talepædagerne har med deres større kendskab til eleverne kunnet bidrage med god vejledning før skolestart.

Også i skoleåret 2002/2003 har en del af kommunens specialundervisning på læse-/staveområdet været organiseret i 2 "kommunale læsegrupper" på Oppe Sundby Skole og Falkenbergsskolen.

Eleverne har fået større selv-værd og er udviklet socialt samtidigt med, at de er kommet længere i deres læse-/

staveudvikling og i evnen til at kompensere for deres handicap.

Den Kommunale Tandpleje

Målsætning

Det overordnede mål med tandplejen er, at befolkningen ved en god hjemmetandpleje og et sammenhængende tilbud om forebyggelse og behandling kan udvikle hensigtsmæssige tandplejevaner samt sunde tænder, mund og kæber samt bevare disse i funktionsdygtig stand gennem hele livet.

Tandplejens mål er endvidere

- at bibringe brugerne viden og færdigheder, der sætter dem i stand til at tage vare på egen sundhed med udgangspunkt i mundhulen,
- at brugerne skal have et sundt og funktionsdygtigt tandsæt, når de forlader den kommunale dagpleje
- at bevare et opsøgende tandplejetilbud til børn, unge og omsorgsklienter

- at have en arbejdsplads med mulighed for personalet trives og udvikler sig.

Aktiviteter/status:

To gange om året indkaldes alle børn omkring 2^{1/2} års alderen til et "legemøde" på klinikken med instruktion af forældre og introduktion af børnene til klinikken.

De 3 – 5 årige indkaldes regelmæssigt til undersøgelser på tandklinikkerne. Intervallerne er behovsbestemte og kan variere fra 3 til 7 måneder. Alle børnehaver besøges mindst 2 gange årligt af tandplejen. Programmet for besøget er tilpasset alderen og børnehavens behov.

Skolebørnene fra 6 – 15 år indkaldes til regelmæssige undersøgelser af tandlæge med behovsbestemte intervaller, som kan variere fra 3 til 12 måneder. Børn med særlige behov indkaldes med kortere intervaller. Der er udarbejdet profylakseplan som

indgår i undervisningsaktiviteter for udvalgte klassetrin.

De 16 – 17 årige, der ikke har valgt privat praktiserende tandlæge indkaldes med behovsbestemte intervaller. For at imødekomme disse unges behov har klinikkerne åbent til kl. 17.30 samt lørdag efter behov.

Tandregulering: Alle børn i kommunen visiteres af specialtandlægen i henhold til Sundhedsstyrelsens regler. Alle børn på 6. klassetrin undersøges.

Omsorgstandpleje: Alle tilmeldte undersøges regelmæssigt af tandlæge på omsorgscentrenes tandklinik eller i hjemmet. Der iværksættes den skønnede nødvendige behandling under hensyntagen til patienternes tilstand.

Udviklingstræk

Med et stigende elevtal i skolerne og fastholdelse af det høje småbørnstal vil der være behov for en justering af tandplejens niveau.

I småbørnsgruppen er der tendens til stigende tandproblemer, som vil kræve en forøgelse af den forebyggende indsats.

Der arbejdes mod en sammenlægning af tandklinikkerne i kommunen. En samling af tandklinikkerne på Åbjergskolen og Marienlystskolen

vil kunne sikre et bedre serviceniveau og et fagligt miljø for tandlæger og klinikassistenter.

Dagpasning

Målsætning

Målsætningen på dagpasningsområdet uddyber Servicelovens § 8.

Frederikssund Kommunes målsætning for børn og unge tager udgangspunkt i det enkelte barns behov. Tilbudene skal sikre optimal udvikling og trivsel samtidig med, at der lægges vægt på, at familiens overordnede ansvar for barnet fastholdes.

Der lægges vægt på en tidlig og koordineret indsats, samt sikring af sammenhæng og helhed ved overgang mellem de enkelte institutionstyper.

Aktiviteter/status

Der er i løbet af 2003 sket en fortsat udbygning af kommunens institutioner med henblik på, at børn kan få plads i et dagtilbud, når de har behov for det.

I 2003 blev helårsturnus på Stenhøjgård nedlagt og erstattet af en permanent institution – Grønlien – som rummer 40 børnehavebørn. Grønlien er fysisk placeret i turnusinstitutionens bygninger på Stenhøjgård.

Forårsturnus eksisterer stadig, dog således at forvaltning

gen hvert år vurderer, hvorvidt behovet for pladser er så stort, at det er nødvendigt at etablere forårsturnus.

I daginstitutionen Rørskov er der oprettet en kommunal specialgruppe til børn med særlige behov. Oprettelsen fandt sted den 1.8.2003, og i specialgruppen er der indskrevet 6-7 støttekrævende børn.

I 2003 er arbejdet for at sikre en glidende overgang imellem daginstitution og skole igangsatt. Det vil sige at daginstitutioner og skoler samarbejder om at gøre børnenes overgang så god og let som mulig. Det er bl.a. besluttet at børnene skal have en kuffert med fra daginstitution til skole, som indeholder "spor" fra deres liv i institutionen.

Ligeledes i 2003 er der i daginstitutionerne iværksat et udviklingsarbejde med henblik på at skærpe opmærksomheden omkring kernedydelsen, som beskrevet i "Målsætning for børn og unge i Frederikssund Kommune". Institutionerne arbejder bl.a. med at konkretisere værdier som tryghed, omsorg og respekt gennem dannelse af positive relationer mellem børn og voksne samt børn imellem.

Visitation og venteliste/tid

Lov om social service angiver at kommunen er forpligtet til at oprette venteliste såfremt

efterspørgslen er større end udbudet.

Efterspørgslen er fortsat stigende i kommunen. På landsplan er antallet af nyfødte børn faldende, men i Frederikssund bliver der stadig født lige mange børn. Samtidig er antallet af tilflyttere stigende på grund af de mange nye boligområder i kommunen. Grundsølget er således gået bedre end forventet i 2003, hvilket naturligvis også betyder et øget pres på dagpasningsområdet.

Tendensen for fritidsklubberne er ligeledes en høj efterspørgsel, men i modsætning til 0-6 års området har der gennem årene reelt været pladsgaranti.

Udviklingstræk:

For at sikre en pasningsgaranti i kommunen har det været nødvendigt at erhverve en bygning til en ny daginstitution. Den nye institution ligger på Ventevej, skal rumme vuggestue- og børnehavebørn og med tiden udbygges til 80 børnehavenheder og en turnusgruppe på 28 børnehavebørn. Institutionen åbner den 1.4.2004.

Såfremt prognosens forudsætninger om en væsentlig udbygning i St. Rørbæk-området fastholdes, vil behovet for dagpasningspladser i dette område øges.

Det Sociale Udvalg

Voksenafdelingen

Aktiviteter/status

Voksenafdelingen yder borgerservice inden for følgende lovområder:

- Pensionsloven - Folkepension, førtidspension, personlige tillæg, helbreds-tillæg m.m.
- Boligstøtteleven - Boligyldelse/boligsikring og Lån til beboerindskud
- Delpension
- Lån til betaling af ejendomsskatter
- Aktivloven - Kontanthjælp, aktivering, revalidering, skånejob, fleksjob m.m.

- Serviceloven - Botilbud, dagtilbud, rådgivning, dækning af merudgifter m.m.
- Lov om børnetilskud - børnefamilieydelse - børnebidrag - underholds-bidrag

Integrationsloven

De mange ændringslove, som siden Integrationslovens ikrafttrædelse den 1.1.1999 har præget denne, er fortsat i året 2003. På trods af de mange stramninger omkring reglerne for familiesammenføring og faldende antal asylansøgere, har dette ikke umiddelbart kunnet mærkes i

Frederikssund. Af flygtninge er der modtaget 2 mere end den tildelte kvote på 10, altså 12 personer og 20 familie-sammenførte.

Den af kommunen lejede villa til midlertidig bolig-placering har konstant været fyldt op og er det fortsat. Huset er lejet for 5 år fra den 1.3.2002. Der pågår løbende drøftelser med boligselska-berne om løsningsmodeller for permanent boligplacering af kvoteflygtninge og deres familier, og der vil fortsat være et pres på kommunen for at skaffe passende boliger.

VOKSENAFDELINGENS MÅLGRUPPE OMFATTER:

Førtidspensionister

Folkepensionister

Alle borgere mellem 18 og 65 år som ansøger om:

- Kontanthjælp
- Revalidering
- Enkeltydelser
- Handicapkompenenserende ydelser § 84
- Behandling af førtidspensionssager
- Fleksjob
- Skånejob

Alle borgere over 60 år, der ansøger om:

- Delpension
- Indefrysning af ejendomsskatter

Alle borgere som ansøger om:

- Børneydelse
- Boligstøtte
- Boligindskudslån

FØLGENDE FUNKTIONER VARETAGES:

- Yder råd og vejledning til borgerne - evt. ved hjemmebesøg, hvor dette er nødvendigt.
- Ansøgning/bevilling af førtidspension, folkepension, skånejob, fleksjob, kontanthjælp, revalidering m.v. Der skal ved iværksættelse af sager om førtidspension, revalidering og fleksjob udarbejdes en ressourceprofil på baggrund af borgerens ressourcer. Ressourceprofilen skal udarbejdes i samarbejde med borgeren.
- Social og økonomisk opfølgning på alle kontanthjælps- og revalideringssager.
- Forhøjelse af førtidspensionssager tilkendt før den 1.1.2003.
- Vurdering, beregning og udbetaling af diverse ydelser – f.eks. personlige tillæg, helbredsstillæg, enkeltydelser, børneydelser, boligstøtte, indskudslån, ejendomsskattelån, delpension m.v.
- Handleplansmøder.
- Anvisning af botilbud til fysisk og psykisk handicappede. Visitationsskemaer m.v. udarbejdes til amtslig medfinansiering.
- Anvisning af dagtilbud til fysisk og psykisk handicappede. Visitationsskemaer m.v. udarbejdes til amtslig medfinansiering.

| ERHVERVSGRUPPENS MÅLGRUPPE OMFATTER: | FØLGENDE FUNKTIONER VARETAGES: |
|---|--|
| <p>Alle borgere der modtager dagpenge eller løn i forbindelse med sygdom og barsel.</p> <p>Enkeltydelser</p> <p>Revalidering</p> <p>Handicapkompenserende ydelser § 84</p> <p>Behandling af førtidspensionssager</p> <p>Fleksjob/skånejob</p> <p>Aktivisering/jobtræning</p> <p>Virksomhedsservice</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Forestår vurdering, beregning og udbetaling af dagpenge til personer, der ikke får løn under sygdom, lønrefusion til arbejdsgivere der udbetaler løn under sygdom. • Forestår senest efter 8 uger opfølgning på alle sygemeldte som modtager dagpenge/lønrefusion. • Vurderer og medvirker ved arbejdsplads- eller arbejdsmarkedsfastholdelse. • Ansøgning/bevilling af førtidspension, skånejob, fleksjob og revalidering m.v. Der skal ved iværksættelse af sager om førtidspension, revalidering og fleksjob udarbejdes en resourceprofil på baggrund af borgerens ressourcer. Resourceprofilen skal udarbejdes i samarbejde med borgeren. • Opsøgende i virksomheder med henblik på jobtræning/arbejdsfastholdelse/integration m.v. • Iværksætte aktivisering, jobtræning, arbejdsprøvning. |
| <p>Integrationssteamet er organisatorisk lagt ind under Erhvervsgruppen fra maj 2003</p> <p>Målgruppe: Samtlige borgere uanset alder, der er omfattet af Integrationsloven (alle udlændinge der ikke er EU eller Nordiske statsborgere)</p> <p>Udlændinge som ansøger om:</p> <p>Introduktionsydelse</p> <p>Enkeltydelser</p> <p>Førtidspension</p> <p>Hjælpeforanstaltninger for børn af forældre der er omfattet af Integrationsloven jfr. Serviceloven.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Ansvarlig for integrationsarbejdet omkring hele familien som blandt meget andet omfatter: • Henvisning og opfølgning omkring danskundervisning. • Boligplacering. • Samfundsforståelse i bredeste forstand. • Udarbejdelse af kontrakt og opkvalificering til arbejdsmarkedet. • Jobformidling. • Koordinering og formidling til øvrige forvaltninger i kommunen. <p>Koordinering til daginstitutioner, skoler, praktiserende læger m.m. omkring nyankomne børn af forældre der er omfattet af Integrationsloven.</p> <p>Betaling og ansvarlig for opfølgning af alle borgere der modtager danskundervisning.</p> |

Da flygtninge, der var gift ved ankomsten til Danmark, har krav på familiesammenføring, vil der også i det kommende år kunne forventes en del familiesammenføringer til herboende.

Den 1.3.2003 er Integrations-teamet blevet tilført en fuldtidsansat beskæftigelseskonsulent. Dette har betydet, at der er udarbejdet kontrakter, og stort set alle arbejdsklare er i gang med opkvalificerende forløb kombineret med danskundervisning. En del har fået fast lønarbejde, og med den lave Introduktionsydelse har dette medført, at familier er blevet selvforsørgende i store træk. De har dog fortsat et stort behov for viden om samfundsforholdene i Danmark.

Udviklingstendenser

Allerede nu vides det, at der pr. 1.1.2004 bliver tale om omfattende lovændringer på Integrations- og danskundervisningsområdet. Væsentligt er det at bemærke, at reglerne om statstilskud omlægges over en årrække, og der vil dels ske en nedsættelse af tilskuddene, dels en omlægning således at tidligere direkte tilskud vil blive omfattet af udligningsordningen. Da de økonomiske forhold således ændres markant, vil der være behov for at justere budgettet på dette område. Dette skal derfor afklares til budget 2005.

Ny lovgivning

Pr. 1.7.2003 blev den daværende Aktivlov opdelt i 2 nye love:

1. *Aktivloven*

2. *Lov om beskæftigelsesindsats*

Ny Aktivlov

Det er lovens formål at skabe det underste økonomiske sikkerhedsnet for enhver uanset nationalitet, som opholder sig lovligt her i landet, og som ikke på anden måde kan klare sig økonomisk.

Loven indeholder regler om udbetaling af kontanthjælp/nedsættelse af kontanthjælp, rådigheds- og sanktionsregler, revalidering, hjælp i særlige tilfælde, ledighedsydelse samt hjælp til efterlevende.

Lov om beskæftigelsesindsats

Formålet med denne lov er at bidrage til et velfungerende arbejdsmarked gennem en aktiv beskæftigelsesindsats rettet mod beskæftigede, arbejds- og uddannelsessøgende samt private og offentlige arbejdsgivere, samt at bistå ledige til hurtigt og effektivt at komme i beskæftigelse, således at de kan forsørge sig selv og deres familie.

Som noget nyt er beskæftigelsesindsatsen for forsikrede ledige og ikke-forsikrede samlet i én fælles lov. Dette skal bidrage til, at kommunerne og arbejdsformidlingen yder en sammenhængende

enstrengt arbejdsmarkeds-service over for ledige og virksomheder.

Loven indeholder regler om "Vejledning og opkvalificering", virksomhedspraktik og løntilskud samt diverse til lægsydelse.

Service-loven

Service-loven beskriver rammerne for indsatsen for personer med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. Målet med service-loven er at tilbyde varierede løsninger til borgerne, således at der tilpasses et specifikt tilbud til et bestemt behov i en given situation.

For voksne indeholder loven regler om rådgivning, personlig hjælp, dækning af nødvendige merudgifter, dag- og døgntilbud, hjælpemidler m.v.

Dagpenge i forbindelse med barsel og sygdom

Pr. 1.1.2004 var der 185 løbende barselssager. Administrationen af den fleksible barselsorlov er meget omfattende - både med hensyn til registreringen af perioderne samt råd og vejledning til borgere og arbejdsgivere.

Sagsantallet af sygemeldte under 52 uger var pr. 1.1.2004 183 (pr. 1.1.2003 var sagsantallet 188). Sagsantallet af sygemeldte over 52 uger var pr. 1.1.2004 33 (pr. 1.1.2003 var sagsantallet 44). Frederikssund Kommune har fortsat i 2003 været i stand til at få reduceret sagsantallet af sygemeldte over 52 uger. Den tidlige opfølgning, det tætte samarbejde mellem sagsbehandler, kommunelæge, jobkonsulent og virksomhederne udvikles fortsat, således at

sagerne afklares så hurtigt som muligt.

Fleksjob

Der er i Frederikssund Kommune - men også på landsplan forsat en kraftig forøgelse af antallet af personer i fleksjob. Dette stemmer meget godt overens med ministeriets forventning omkring "flere i arbejde". Pr. 1.1.2003 havde Frederikssund Kommune 74 personer i fleksjob. Dette tal er pr. 1.1.2004 steget til 91. Den fortsatte forøgelse af antallet af fleksjobsager medfører fortsat væsentligt øgede opgaver med opfølgningsarbejdet, lønrefusionsafregninger samt rådgivning til arbejdsgivere.

Ledighedsydelse: Der er en forsat udvikling i sagsantallet af personer, der er afklaret og visiteret til fleksjob. Indtil



fleksjob findes, modtager disse personer ledighedsydelse. Arbejdsmarkedet er endnu ikke helt så "rummeligt" - det er vanskeligt at finde jobbene til disse personer, som både har reduceret arbejdsevne og været uden for arbejdsmarkedet i en længere periode.

Lov om Social Pension

Pr. 1.1.2003 blev der vedtaget en ny pensionsreform, som strammer op på reglerne om tilkendelse af førtidspension.

I alle situationer, hvor der rejses sag om førtidspension, skal sagsbehandleren - i samarbejde med borgeren - forinden have lavet en ressourceprofil på den enkelte borger, som beskriver følgende emner:

- Uddannelse
- Arbejdsmarkedserfaring
- Interesser
- Sociale kompetencer
- Omstillingsevne
- Indlæringsevne
- Arbejdsrelevante ønsker
- Præstationsforventninger
- Arbejdsidentitet
- Bolig og økonomi
- Sociale netværk
- Helbred

Ressourceprofilen bruges til at afprøve alle muligheder for erhverv/fleksjob før tilkendelse af førtidspension. Denne arbejds metode skal benyttes til alle sager omkring førtidspension, revalidering, fleksjob og sygemeld-

te, som er truet af udstødning af arbejdsmarkedet.

I processen omkring udarbejdelse af ressourceprofilen, skal borgeren medinddrages og løbende partshøres samt fremkomme med sin egen vurdering af sagsbehandlerens vurdering af de enkelte elementer i profilen. Administrationen i forbindelse med indførelse af "Arbejdsevne metoden" har givet væsentligt øgede arbejdsopgaver og forlængelse af sagsbehandlingstiden.

I forbindelse med pensionsreformen ændrede Visitationssudvalget form, således at det består af afdelingslederne for Voksenafdelingen og Erhvervsgruppen samt lægekonsulent og en jobkonsulent. Udvalget holder møde 2 gange om måneden. Borgeren skal ifølge gældende lovgivning have mulighed for at møde udvalget og udtale sig til sin sag.

Fælles Kommunalt Koordinationsudvalg

Det Fælleskommunale Koordinationsudvalg blev etableret med Jægerspris, Skibby, Slangerup, Ølstykke og Stenløse kommuner. Koordinationsudvalget har repræsentanter fra:

- Landsorganisationen i Danmark (LO)
- Dansk Arbejdsgiverforening
- Funktionærernes og Tjenestemændenes Forbund (FTF)

- Et medlem af kommunalbestyrelsen i hver kommune
- Praktiserende Lægers Organisation (PLO)
- Arbejdsmarkedsstyrelsen (AMS)
- De Samvirkende Invalideorganisationer (DSI)

Beskæftigelsesministeriet afsætter årligt en pulje til koordinationsudvalgene for den forebyggende arbejdsmarkedsindsats til fremme af særlige virksomhedsrettede lokale initiativer, projekter, formidling af tilbud f.eks. gennem særlige formidlingscentre. Det Fælleskommunale Koordinationsudvalg har oprettet et fælles formidlingscenter - Formidlingscenter Vest, som begyndte sit virke 1.10.1999.

Koordinationsudvalget skal ses i forbindelse med ønsket om at opprioritere den generelle forebyggende indsats over for borgere, der er i fare for at miste tilknytningen til arbejdsmarkedet.

Centret skal blandt andet forestå den overordnede kontakt til alle virksomheder i de 5 kommuner vedrørende forebyggelse af udstødning fra arbejdsmarkedet og skal støtte forankringen af særlige udstødte grupper på arbejdsmarkedet.

Udviklingstendenser

Regeringen har i forbindelse med den ny Beskæftigelsesindsatslov sat særlig fokus på ensartede regler for såvel A-

kasserne og AF som kommunerne. Formålet med denne ensartethed er, at indsatsen skal være ens - uanset om man er helt eller delvis til rådighed for arbejdsmarkedet.

I forbindelse med at arbejdsløsheden i år 2003 er steget, mærkes der en tendens til, at det er sværere end tidligere at integrere de ledige på arbejdsmarkedet - især borgere med reduceret arbejdsevne.

Den stigende arbejdsløshed har haft afsmittende virkning på såvel ansøgning om kontanthjælp som sygedagpenge. Antallet af kontanthjælpsmodtagere er dog reduceret en smule på baggrund af forvaltningens opprioritering af en tidlig indsats.

Det er forvaltningens opfattelse, at en stor del af de nuværende kontanthjælpsmodtagere har problemer udover arbejdsløshed, hvorfor de ikke umiddelbart kan skønnes at stå til rådighed for arbejdsmarkedet, uden at der iværksættes særlige foranstaltninger.

Det Sociale Udvalg har i januar 2004 vedtaget en årsplan for året 2004. Heraf fremgår en række indsatsområder for udvalgets arbejde, som udvalget har prioriteret at arbejde med.

I årsplanen indgår aktiveringsindsatsen, hvor et af de centrale mål i 2004 bliver at

lade private udbydere komme ind og overtage en mindre del af kommunens aktiveringsindsats. Der er her tale om to særlige udfordringer: 1) For det første at lade et par private udbydere overtage selve afklaringen og formidling af jobs til udvalgte borgere. Dvs. at indgå kontrakter om en gruppe af borgere, som de så skal afklare og finde arbejde til. 2) For det andet at øge antallet af samarbejdsaftaler med private virksomheder om at få virksomhedsaktivering direkte ude i virksomheder. Dette kunne f.eks. være i samarbejde med en række større private firmaer.

De økonomiske konsekvenser analyseres nærmere i øjeblikket.

I årsplanen indgår også, at kommunen i løbet af 2004 skal overtage amtets nuværende arbejdsopgaver med støtte- og fritidsaktiviteter til de udviklingshæmmede i kommunen. Der er tale om en større overdragelse, hvor Frederikssund Kommune skal afgøre, om man vil drive SAC-Vest videre. Det indebærer, at man er udbyder af disse aktiviteter over for 8 kommuner. Et alternativ er at udarbejde en plan, hvor Frederikssund Kommune tager opgaven ind i sin egen organisation. De økonomiske konsekvenser heraf kendes ikke pt., men de bliver analyseret nærmere.

Psykiatriområdet

Bofællesskabet "Skibet"

Havnegade 12 er bolig for 7 sindslidende, der har behov for socialpsykiatrisk støtte i hverdagen i et sådant omfang, at de ikke magter at bo i egen bolig. 4 af beboerne er tilflyttet fra andre kommuner. Ejendommen er oprettet som en selvejende institution. Der er nedsat en bestyrelse med repræsentanter fra Frederiksborg Amt, Frederikssund Kommune og Boligforeningen FAB, der administrerer ejendommen.

Bofællesskabets medarbejdere, der støtter beboerne i dag- og aften timerne, har base i lejede lokaler Havnegade 26 tv.

Aktivitets- og værestedet

"Under Elmen" Gasværksvej 7, drives i et samarbejde mellem Frederikssund og Skibby kommuner som et aktivitets-tilbud til sindslidende. Pr.

1.1.2004 har Skibby dog opsagt samarbejdsaftalen.

Aktivitets- og værestedet består af et visiteret værested, som har åbent én dag ugentlig.

Herudover fungerer "Under Elmen" som et uvisiteret aktivitets- og værested, hvor brugerne kun registreres ved navn og bopælskommune. I 2003 har det uvisiterede Aktivitets- og Værested i gennemsnit haft omkring 50 deltagere fra Frederikssund Kommune og 6 fra Skibby Kommune. Der har i gennemsnit været 11 brugere pr. dag i det uvisiterede værested. Det visiterede værested har haft i alt 8 borgere tilknyttet - 6 fra Frederikssund og 2 fra Skibby Kommune.

Bostøtteam

Ifølge Servicelovens § 73 skal kommunen sørge for tilbud

om hjælp, omsorg eller støtte samt optræning og hjælp til udvikling af færdigheder til personer, der har behov herfor på grund af betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer.

Ved udgangen af 2003 modtog 37 borgere bostøtte. Disse fordeler sig således:

18 psykisk syge, 2 modtager støtte af sociale årsager, 3 misbrugere, 10 med en blanding af psykisk sygdom kombineret med misbrugsproblemer (dobbeltdiagnoser), 2 på grund af hjerneskader, 2 er udviklingshæmmede.

Der er på nuværende tidspunkt 14 borgere på venteliste til bostøtte.

Ifølge Servicelovens § 80 er kommunen forpligtet til at oprette støtte- og kontaktpersonordning. Ordningen er et

| AKTIVITETER / STATUS SERVICESEKTIONEN | NØGLETAL | |
|---|----------|------|
| | 2002 | 2002 |
| Antal folkepensionister | 2187 | 2222 |
| Antal førtidspensionister | 911 | 882 |
| Antal hjemmehjælpsmodtagere | 602 | 603 |
| Antal modtagere af hjemmesygepleje | 365 | 341 |
| Antal pensionister i skånejob | 22 | 35 |
| Antal borgere i revalidering | * | 41 |
| Antal fleksjob | 77 | 91 |
| Antal modtagere af forsørgelsesydelse efter Aktivloven (kontanthjælp) | 197 | 224 |
| Antal modtagere af forsørgelsesydelse efter Aktivloven (aktivering) | 102 | 81 |
| Antal revalideringssager (herunder forrevalidering) i bistand og dagpenge | 42 | 40 |
| Antal integrationssager | 85 | 161 |
| Heraf modtagere af almindelig introduktionsydelse | 36 | 27 |
| Modtagere af starthjælp, nedsat introduktionsydelse | | 11 |
| Antal sygedagpengesager | * | 202 |

* Opgørelsesmetoden er ændret, så tallene for 2002 ikke er sammenlignelige.

obligatorisk opsøgende tilbud i alle kommuner, målrettet de mest socialt udsatte og isolerede grupper af sindslidende, som ikke almindeligvis gør brug af eller kan gøre brug af de allerede etablerede tilbud.

Frederikssund Kommune har i 2003 kun ydet støtte til denne gruppe i et ubetydeligt omfang.

Udviklingstendenser

I førnævnte årsplan er beskrevet, at Det Sociale Udvalg ønsker at sætte særligt fokus

på psykiatriområdet i 2004. Der skal således udarbejdes en plan for en ny organisation på området samt målsætninger for det kommende psykiatriområde. Dette sker med henblik på en fortsat udvikling og styrkelse i forhold til de sindslidende i kommunen. Også for dette indsatsområde gælder det, at de økonomiske konsekvenser vil blive analyseret nærmere.

Familieafdelingen

Familieafdelingen er en tværfagligt sammensat enhed,

bestående af socialrådgivere, sundhedsplejersker, familierådgivere, ungdomsboligerne Birkevænget samt et sekretariat.

Arbejdet er i overvejende grad distriktsvis organiseret med basis i tværfaglige team.

Grundlaget for afdelingens virksomhed er: Lov om Social Service, Lov om Forebyggende Sundhedsordninger, Lov om Retssikkerhed og administration på det sociale område

de samt i mindre omfang Lov om Aktiv Socialpolitik.

Målgruppe og målsætning

Målgruppen for afdelingens arbejde er familier med børn og unge i alderen 0 - 18 (22) år, og målsætningen er følgende:

Der skal ydes en tidlig og koordineret indsats for at forebygge udvikling af sociale, følelsesmæssige eller helbreds-mæssige problemer hos børn og unge og fremme deres trivsel og sundhed.

*Kantinen på
Lundebjerggård*



Indsatsen skal i videst muligt omfang ydes generelt for at sikre alle børn en sund opvækst, men tilrettelægges specielt med henblik på de svagest stillede børn og unge, der har behov for særlig støtte, således at de får samme muligheder for personlig udfoldelse, udvikling og sundhed som deres jævnaldrende.

Rådgivning og støtte skal tage udgangspunkt i det enkelte barns behov, og der skal ved tilrettelæggelse af indsatsen lægges afgørende vægt på, hvad der er til barnets bedste.

Denne målsætning udmøntes dels via sundhedsplejen, hvis hovedopgave det er at bidrage til at sikre alle børn og unge en sund opvækst, og dels via den sociale indsats, der specielt retter sig mod børn og unge med særligt behov for støtte.

Gennem året er der set en stigning i antallet af børn og unge, der har behov for særlig støtte, hvorfor der er et fortløbende behov for at udvikle nye metoder og tiltag, såfremt målsætningen skal kunne opfyldes.

Indsatsen på sundhedsområdet

Sundhedsplejen består af 6 sundhedsplejersker, inklusiv den ledende sundhedsplejerske, samt en deltidssekretær. Sammen med kommunelægen udgør sundhedsplejen den kommunale sundhedsstøtte for børn og unge.

Status på området viser, at der i 2003 er født 225 børn, hvilket svarer til sidste år. Endvidere er der tilflyttet 19 børn under 1 år.

Af de 225 fødsler var : 11 i indvandrer-/flygtningefamilier. Dette svarer til ca. 5 pct., hvilket er uændret i forhold til tidligere år.

6 var født af enlige mødre. Dette svarer til ca. 2 pct., hvilket er en halvering i forhold til år 2002.

10 var født for tidligt. Dette svarer til ca. 4 pct., hvilket er et fald i forhold til tidligere år.

4 børn blev født med handicap, som konstateredes hurtigt efter fødslen.

Knap 2 pct. har fået graviditetsbesøg, hvilket er færre end det foregående år. Tilslutningen til mødregrupper har været uændret på ca. 80 pct.

Generelt har indsatsen på småbørnsområdet, herunder besøgsvirksomhed og etablering af mødregrupper stort set været uforandret i forhold til de tidligere år.

Den særligt etablerede gruppe for unge mødre, der har et ekstra behov for støtte og vejledning, er fortsat i det forløbne år. Gruppen mødes ca. én gang månedlig, og der er løbende indtag og afslutning.

Hvad angår konsulentfunktionerne i forhold til daginstitutionerne, har der været uændret praksis, idet kun direkte henvendelser er blevet behandlet.

Inden for skoleområdet er serviceringen uændret i forhold til tidligere år. Dog har enkelte skoler, herunder Gyldenstenskolen, ikke kunnet serviceres hele året på grund af vakant sundhedsplejerskestilling.

Blandt skolebørnene ses stadig en del overvægtige, og der er derfor sammen med Frederikssund Gymnastik- og Idrætsforening igangsat projektet "Kost og motion – et tilbud til overvægtige børn og deres forældre."

Indsatsen på det sociale område

Aktiviteterne på det sociale område retter sig specifikt mod familier med børn og unge, der af sociale, følelsesmæssige eller helbredsmæssige årsager har behov for særlig støtte. Indsatsen, der varetages og administreres af afdelingens socialrådgivere og sekretariat, består i undersøgelser, rådgivning, økonomisk støtte, iværksættelse af forebyggende foranstaltninger samt anbringelsesforanstaltninger.

Handicappede børn

Forældre til børn med betydelig nedsat funktionsevne eller indgribende varige li-

delsler kan få dækket de merudgifter, der følger af barnets handicap, lige som forældre kan få kompenseret mistet arbejdsindtægt, såfremt det på grund af barnets handicap findes absolut nødvendigt, at det passes i hjemmet.

Der har gennem de senere år været set en markant stigning i antallet af børn med alvorlige handicap. Stignings-takten synes nu at være dæmpet, men da det som følge af videns- og teknologiudviklingen er muligt at give disse børn stadig bedre og mere differentierede tilbud, og da de økonomiske vilkår for forældre til handicappede børn er blevet forbedret gennem ny lovgivning, kan en aktivitetsstigning på området fortsat ikke udelukkes.

Ved udgangen af år 2003 blev der ydet økonomisk støtte til dækning af nødvendige merudgifter til 34 børn med nedsat funktionsevne eller varig lidelse, og 26 forældre modtog kompensation for tabt arbejdsfortjeneste for helt eller delvist at kunne passe deres handicappede barn i hjemmet. 7 børn med vidtgående fysisk eller psykisk handicap havde på samme tidspunkt plads i specialbørnehave.

Forebyggende foranstaltninger

Der kan iværksættes en bred vifte af forskelligartede forebyggende tiltag for at undgå anbringelse af børn og unge

uden for eget hjem. Der kan eksempelvis gives personlig rådgiver eller tilknyttes en kontaktperson til et barn eller en familie, der kan ydes hjælp til aflastningsophold for børnene eller døgnophold for hele familien, og der kan, såfremt der er et særligt behov herfor, eventuelt ydes økonomisk støtte til kost- eller efterskoleophold.

Der har i det forløbne år især været anvendt mange ressourcer for at forebygge anbringelse af unge uden for eget hjem, idet der ses stadig

flere unge, præget af svære psykiske eller adfærdsmæssige problemer eller i fare for at udvikle alvorligt misbrug.

Som en forebyggende foranstaltning har de truede unge og deres familier således i stigende grad fået tilknyttet faste kontaktpersoner, der - alt afhængig af problemets omfang - har mulighed for at yde en meget intensiv støtte omkring de unge. Ved årets udgang havde 15 unge tilknyttet fast kontaktperson, heraf 4 meget intensivt.

En særlig forebyggende indsats varetages af afdelingens familierådgivere, der bl.a. har til opgave at yde støtte og vejledning i familiernes hjem. Afdelingens 2 familierådgivere, der varetager opgaver på såvel småbørns- som ungeområdet, havde ved udgangen af året kontakt til 32 familier.

Anbringelser

Anbringelse af børn eller unge finder overvejende sted i familiepleje, på socialpædagogiske opholdssteder eller døgninstitution.

Trods en stigning i antallet af børn og unge i kommunen har anbringelsesantallet stort set været uforandret gennem de sidste par år. Hvor Frederikssund Kommune i august 2002 havde 58 anbragte børn og unge, var det tilsvarende tal i august 2003 57 børn og unge, hvilket er et ikke ubetydeligt fald set i forhold til det voksende antal af børn og unge. Af de 57 anbragte børn og unge var 4 anbragt uden forældrenes samtykke.

Af de anbragte unge kan 11 rummes i ungdomsboligerne,

*Eftermiddagshygge
på
Lundebjerggård*



beliggende Birkevænget 53, såfremt de ikke har svære misbrugs- eller adfærdsproblemer.

Udviklingstendenser

I overensstemmelse med lovgivningen er det som anført en målsætning på børnefamilieområdet, at der skal iværksettes en tidlig, koordineret og forebyggende indsats.

Der er således, som ovenfor nævnt, etableret et særligt "unge mødre-projekt", der økonomisk støttes af Frederiksborg Amt, og det af Socialministeriet støttede forældrekompetenceprojekt, der retter sig mod familier med børn i alderen 0 – 6 år, fortsætter også i det kommende år som et tværfagligt undervisningsprojekt for alle faggrupper i kommunen, der arbejder med småbørn.

For så vidt muligt at forebygge udvikling af problemer senere hen findes der dog fortsat behov for at styrke indsatsen for familier med børn i alderen 0 – 6 år, hvorfor muligheden for at etablere et familiehus, hvor der kan arbejdes med særlig fokus på småbørnsfamilier med sociale problemer, vil blive søgt belyst i det kommende år.

For at styrke den forebyggende indsats og så vidt muligt undgå anbringelse af børn og unge uden for eget hjem findes der imidlertid også behov for at udvikle særlige

tiltag i lokalt regi til unge, der er truet af misbrug og kriminalitet, idet der som anført gennem det seneste år ses en betydelig stigning i antallet af rodløse unge, der kræver nye indsatsformer både individuelt og som gruppe.

Der vil derfor i det kommende år blive iværksat et bolig-socialt projekt med særlig fokus på truede unge.

Administrativt forventes der på Familieafdelingens område specielt at ske en omlægning og udvidelse af den eksisterende IT-anvendelse.

Kommunen modtager i 2004 midler fra Indenrigsministeriet til boligsocialt arbejde, og det skal i den sammenhæng diskuteres, hvordan pengene skal bruges. Da det er usikkert, om kommunen fortsat modtager et beløb efter 2004, skal det planlægges, hvordan disse midler kan anvendes på bedst mulig vis. Det er dog Det Sociale Udvalgs holdning, at boligsocialt arbejde er en meget central opgave for Socialforvaltningen, hvorfor emnet er valgt til fokusområde i 2004 og derfor indgår i udvalgets årsplan.

Ældreområdet

Ældreområdet yder service inden for Serviceloven, Retsikkerhedsloven, Lov om Sygepleje og Lov om Ældreboliger.

Lovgivningen præciserer, at

kommunen skal yde en helhedsorienteret indsats med servicetilbud afpasset den enkeltes særlige behov i egen bolig herunder i botilbud efter lov om almene boliger samt støttede private andelsboliger m.v. eller i botilbud efter serviceloven.

Kommunalbestyrelsen har mulighed for selv at fastsætte serviceniveauet inden for alle ældreområdets funktionsområder.

Den overordnede målsætning:

Livskvalitet og tryghed for den enkelte borger

Det betyder i praksis, at

- de forebyggende og sundhedsfremmende tiltag prioriteres
- borgerne informeres og medinddrages til at have ansvar for egen situation
- der ydes samme service uanset boligens placering, dels ved at skabe mulighed for at tilkalde hjælp alle døgnets timer, og dels ved at yde intensiv pleje og overvågning ved at kombinere hjemmeplejens og plejehjemmenes ressourcer.

Målgruppen omfatter:

- Førtidspensionister
- Raske alderspensionister
- Svage alderspensionister
- Befolkningsgruppen over 18 år, som har et midlertidigt behov for fysisk eller psykisk hjælp
- Handicappede børn

Funktionsområder:

- Botilbud
- Personlig og praktisk hjælp, omsorg og pleje
- Hjælpemidler / boligindretning
- Hjemmesygepleje
- Træning og dagaktiviteter
- Madservice
- Brugerstyrede aktiviteter
- Forebyggende hjemmebesøg

Integreret ordning

Den integrerede ordning udgør ældrecentrene, Lundebjerggård, Østergården og Tolleruphøj, bofællesskabet på Vangedevej, demensboliger på Lundevej og fællesområdet på rådhuset.

Ældrecentrene yder døgnpleje i 7 distrikter med hver sin områdeleder. Udover de 7 plejegrupper er der 7 grupper opdelt på følgende områder: Administration og service, dagaktiviteter og træning, 2 køkkengrupper, hjemmesygepleje, aftenpersonale, natpersonale og demensområdet.

Ældreområdet råder over 106 døgnpladser, heraf 26 demenspladser. Der er dog stadig behov for både flere demenspladser og almindelige plejeboliger.

Hjemmehjælp ydes i 650 hjem, og antallet af hjem er næsten det samme som tidligere år, men antallet af timer, der visiteres til personlig pleje, er stigende. Hjemmehjælp omhandler personlig pleje og praktisk bistand, og

specielt serviceniveauet for praktisk bistand har været genstand for offentlig debat og mediernes bevågenhed.

Tilsyn i plejeboliger

Tilsynet omfatter: Uanmeldte embedslægetilsyn, kommunale sundhedsfaglige tilsynsbesøg – henholdsvis anmeldt og uanmeldt. Udarbejdelse af tilsynsrapporter, krav om plejeplaner og oprettelse af bruger- og pårørenderåd.

Der er oprettet 3 råd, et for det samlede demensområde og et for henholdsvis Østergården og Tolleruphøj. De uanmeldte tilsyn udføres af forebyggelseskonsulenterne, de anmeldte af ældreområdet ledelse. I 2003 er der, som loven foreskriver, udført 2 sundhedsfaglige kommunale tilsyn, henholdsvis 1 uanmeldt og 1 anmeldt på Tolleruphøj, Østergården og i Demensboligerne.

Ved de uanmeldte tilsynsbesøg har der været særlig fokus på ernæring og aktiviteter. Af embedslægetilsynets rapporter fremgår det, at sammenfattende er de sundhedsrelaterede forhold i orden, og de har ikke givet anledning til opfølgende tilsyn.

Organisation

Ny lovgivning har gjort det nødvendigt at justere organisationen flere steder: - Hjemmesygeplejen er blevet en samlet gruppe på tværs af området dag, aften og nat.

Gruppen er nu selvstændig med egen områdeleder. Der har været en del lokale problemstillinger, som fortsat ikke er endelig løst.

- Aftenpersonalet er blevet samlet i en gruppe på tværs af organisationen med selvstændig områdeleder.

Denne organisering skulle hjælpe med til, at den pleje, som ydes om aftenen, er sammenhængende og ud fra samme forudsætninger.

Områdelederen for aftenvagterne arbejder tæt sammen med områdelederne for dag og nat for at skabe sammenhæng i døgnet.

- Den tværgående gruppe er skilt på den måde, at visitatorerne er overgået til en myndighedsgruppe. Sagsbehandlende terapeuter og depotmedarbejder samt forebyggelseskonsulenterne er pt. en stabsfunktion til Dagtilbud, Aktivitet og Træningsgruppen. Det er dog planlagt, at også disse funktioner skal overgå til myndighedsgruppe på et senere tidspunkt.

Genoptrænings- og aflastningsafdelingen har gennem flere år fungeret primært som venteafdeling for borgere visiteret til bolig. Derfor er ledelsen af afdelingen overgået fra en ergoterapeut til en sygeplejefaglig leder.

Antallet af distrikter er ændret fra 8 til 7 for at skabe distrikter med nogenlunde samme antal borgere tilknyttet.

Der er i 2003 brugt meget energi på at skabe overblik over ressourcer og opgaver inden for ældreområdet. Området er økonomisk presset som følge af en stigning af ydelsestimer, da der bliver flere og flere plejkrævende ældre.

Der er ligeledes arbejdet på at indføre en mere detaljeret styring af driftsområdet, og en decentral økonomistyring forventes indført i 2004 til mere detaljeret at følge de enkelte omkostningsområder.

Ældreanalyse

Ældreområdet blev udpeget som analyseområde i 2002. Konsulentfirmaet Lundgaard har gennemført en forretningsgangsanalyse af området i efteråret 2002, og en rapport med anbefalinger forelå marts 2003.

En af de vigtigste konklusioner er, at ældreområdet har et omsorgssystem, som fungerer. I 2003 har der været fokus på at udvælge og indstille et system til afløsning af Mcare, som aldrig er kommet ordentligt i drift.

Mange af de øvrige anbefalinger i rapporten hænger sammen med indførelsen af én fælles borgerjournal. Dette sker i 2004 i forbindelse med implementering af det nye omsorgssystem.

Demenspleje

Der arbejdes fortsat målrettet

med at skabe gode tilbud til borgere med demens. Der er ansat 2 sygeplejersker med specialviden om demens, som varetager konsulentfunktion for hjemmeboende demente.

Udover den direkte funktion i hjemmene er der oprettet pårørende grupper, hvor pårørende kan melde sig og få viden om sygdommen samt mulighed for at tale med lige stillede. De skærmede enheder for demente på Tolleruphøj og Østergården, Bofællesskabet på Vangedevej samt demensboligerne på Lundevej er velfungerende tilbud til demente, der ikke længere kan klare sig i eget hjem.

Samarbejde med frivillige sociale organisationer

Kommuner og amter skal samarbejde med frivillige sociale organisationer, jfr. Servicelovens § 115. Formålet er at skabe bedre rammer for det lokale frivillige sociale arbejde og styrke samvirket mellem den offentlige sociale indsats, og den indsat, der fungerer i frivilligt regi, til fordel for brugerne.

Det Sociale Udvalg prioriterer bevilling af tilskud til projekter og tiltag med lokal forankring. Igen i 2003 ses en stigning i antallet af ansøgninger til frivillige aktiviteter.

Det Fælleskommunale Frivillighedsekretariat, som er et samarbejde mellem Jægerspris, Ølstykke, Stenløse, Skib-

by, Slangerup og Frederikssund kommuner koordinerer tværkommunale aktiviteter.

Ældreråd

Ældrerådet, som konstituerede sig i 2001, har i 2003 afholdt 2 dialogmøder med Det Sociale Udvalg.

Klageråd

Klagerådet drøfter og videreformidler klager over tildelelse af hjemmehjælp, omfang og udførelsen af hjemmehjælpsopgaverne.

Der er indkommet 3 klager i 2003.

Handicapråd

Frederikssund Kommune har i 2003 oprettet et handicapråd med 7 repræsentanter dels fra De Samvirkende Invalideorganisationer, dels øvrige handicaporganisationer. Handicaprådet skal søge at belyse og informere om generelle og principielle problemer vedrørende handicappede og deres familiers vilkår, samt udarbejde forslag til løsning af disse.

Uddannelse

Ældreområdet er fortsat en stor uddannelsesinstitution.

Dimensioneringen for social- og sundhedshjælpelever har i 2003 været 23 elever, heraf 3 voksenelever. 16 har gennemført uddannelsen. Frafaldet skyldes dels manglende voksenelevløn, dels øgede krav om ansvarlighed,

engagement og tilstedeværelse i uddannelsesforløbet.

For social- og sundhedsassistentelever er dimensioneringen 9 elever i primærpraktik og 3 i psykiatripraktik.

Arbejdsgrupper bestående af praktikvejledere har i 2003 udarbejdet nye praktikplaner for både social- og sundhedshjælpelever og social- og sundhedsassistentelever i primær praktik. Praktikplaner, der lever op til de nye mål for praktikken og de krav, som stilles efter endt uddannelse.

Ældreområdet har søgt og har opnået godkendelse som praktiksted for 6 sygeplejestuderende på 3. semester. Godkendelse gælder også for årene 2004 og 2005.

Køkkener har 2 køkkenassistentelever. Samtidig har de på grund af omlægning af køkkendriften på sygehusene overtaget én af amtets køkkenassistentelever i praktikperioderne.

Ældreområdet har i hele året arbejdet med udvikling af læringsmiljøet og praktikvejlederfunktionen.

Målet har været at blive et rigtig godt praktiksted, hvor elever og studerende søger tilbage til som færdiguddannede.

Frit valg af leverandør

Folketinget vedtog 6. juni

2002 lov 399 "Frit valg på ældreområdet". Formålet med lovvedtagelsen har været at give borgerne valgfrihed vedrørende leverandører til personlig og praktisk hjælp.

Frederikssund Kommune har valgt en godkendelsesmodel, der betyder, at alle leverandører, der opfylder kommunens kvalitets- og leverandørkrav, skal godkendes som leverandører til personlig og praktisk hjælp, herunder madservice.

Der er i 2003 godkendt fire private leverandører, tre til praktisk hjælp og en til såvel personlig som praktisk hjælp.

Det frie valg var en realitet i juni 2003 og er modtaget med stor interesse fra borgerne. Ultimo 2003 er der 55 borgere, svarende til 10 %, der har valgt en privat leverandør.

Til administration af ordningen er der oprettet en myndighedsfunktion, som står for godkendelse af samt kontakt til leverandører, udarbejdelse af informationsmateriale samt daglig ledelse af visitationsfunktionen. Der er sket opnormering i visitationsfunktionen med en fuldtidsstilling, hvor der nu er tre visitatorer.

Udviklingstendenser

Udgifterne på dette område har over en årrække været stigende, og befolkningsprognosen viser, at der kan forventes en stigning i antallet

af personer over 66 år i perioden frem til år 2010. Dette medfører også en stigning i antallet af ældre over 80 år, der ofte er mere behandlingskrævende. Dels er de ofte fysisk svækkede, og dels lider et stadigt stigende antal af dem af sygdommen demens.

Trods udbygningen på ældreområdet er presset på plejeboliger fortsat stort.

Udviklingen blandt medarbejdere inden for ældreområdet, svarende til hele landet, betyder, at der er behov for at fokusere på denne gruppe. Udviklingen er kendetegnet af følgende:

- Stigende aldersgennemsnit
- Stigende risiko for arbejdsskader
- Stigende problemer med rekruttering

Vedrørende det frivillige sociale arbejde, har Det Sociale Udvalg i sin årsplan for 2004 beskrevet, at Frederikssund, som de fleste andre kommuner, skal have en frivillighedspolitik, som bl.a. relaterer sig til § 115 tilskuddene. Det er vigtigt, at behandlingen af ansøgningerne til disse midler kan ske på baggrund af en formuleret politik, således at behandlingen tager udgangspunkt i mere end de konkrete ansøgninger. Der skal derfor udarbejdes en politik for den frivillige sociale indsats, således at den ønskede helhed opnås.

Teknisk Udvalg

Veje og grønne områder

Intern kontraktstyring

Teknisk Udvalg har godkendt en ny intern kontrakt med afdelingen for Veje og Grønne Områder vedrørende drift og vedligeholdelse af kommunens veje og grønne områder. Kontrakten har en driftsperiode gældende fra 1. januar 2003 - 31. december 2006. Kontrakten indeholder en udbudsplan, hvor Veje og Grønne områder forpligter sig til at udbyde mindst 10 pct. af den årlige kontraktsum i henholdsvis 2005 og 2006. I kontrakten er indarbejdet en samlet besparelse over årene 2003-2006 på i alt 5 mio. kr.

Renovering af beplantninger på vejarealer og grønne områder

I 2003 er der gennemført en række beskæringsopgaver på de grønne områder.

Af større opgaver på de grønne områder kan nævnes:

- Tilbageskæring af selvsåede trævækster på skråningerne ved Jenriksbakke
- Udtynding af beplantningen i Berntzens Park
- Fældning af gammelt poppelhegn langs Løgismoseparken
- Udtynding af beplantningerne i Ådalen
- Udtynding af hegn langs stien ved Oppe Sundby Skole.

For at sikre det bedst mulige grundlag for afregning af

fremtidige vedligeholdelsesarbejder er der gennemført opmåling og registrering af en række arealer, der ikke tidligere har været opmålt. Herudover er udarbejdelse af driftsplanen for Ådalen, Tvebjerg og Grønlien Grusgrav med tilhørende forslag til renovering af den eksisterende beplantning afsluttet.

Slidlags- og fortovsarbejder

I forbindelse med vedligeholdelse af veje og fortove i Frederikssund Kommune er der i 2003 udført slidlagsarbejder på Ågade fra Ådalsvej til Frederikssundsvej.

Broer og bygværker

Der er i 2003 udført eftersyn af kommunens broer og tunneler. I den forbindelse er der etableret et broforvaltningsystem (CABRIM). Etableringen omfatter registrering af de i alt 23 bygværker, for hvilke kommunen har betalingsforpligtelser, samt visuel teknisk gennemgang (general-eftersyn) af de af bygværkerne, som kommunen ejer. Generaleftersynene har resulteret i en teknisk tilstandsvurdering samt en vurdering af den økonomi, som er knyttet hertil.

Det er konkluderet, at bygværksmassen betragtet under ét er i en gunstig teknisk stand. Niveaulet skal fastholdes. Det vil sige, at småreparationer løbende skal udføres, således at bygværksmassens tilstand ikke forringes.

På et enkelt bygværk (stibro ved Varehusvej over Sillebro Å) er identificeret skader af et omfang og stade, som medfører behov for en reparation på i alt ca. 300.000 kr. Skaderne på denne bro skal holdes under observation og senest udbedres om 5 år.

Parkeringskontrol

I 2003 har parkeringsvagten opkrævet 407 parkeringsafgifter. I 2002 blev der opkrævet 639 parkeringsafgifter, i 2001 739 parkeringsafgifter og i 2000 787 parkeringsafgifter. Tendensen er således klar - bilisterne er blevet meget bedre til at overholde parkeringsrestriktionerne.

Trafik- og Miljøhandlingsplan

Frederikssund Kommune vedtog i 1993 "Handlingsplan for trafik og miljø", som efterfølgende er fulgt op med projekter for byudvikling af bymidten og havnen, trafiksanering af vejstrækninger og kryds samt anlæg af stier. Disse projekter har bl.a. højnet trafikikkerheden, trygheden og det visuelle miljø.

Imidlertid medfører den fremtidige byudvikling og planerne for de statslige og amtslige vejforbindelser (sortpletarbejder på Frederikssundsvej, Frederikssundsmotorvejen samt en ny forbindelse på tværs af Roskilde Fjord), at de trafikale forudsætninger i kommunen på længere sigt vil blive ændret betydeligt.

Det har derfor været relevant at forny kommunens målsætninger og planer for trafik og miljø for derved at skabe et grundlag for de politiske beslutninger og for en prioritering af kommunens ressourcer. Derfor har kommunen ultimo 2001 igangsat udarbejdelsen af en ny Trafik- og Miljøhandlingsplan, som er endeligt vedtaget af Byrådet i juni 2003.

I forbindelse med udarbejdelsen af Trafik og Miljøhandlingsplanen har Byrådet vedtaget følgende vision:

Alle skal kunne færdes trygt i trafikken uden fare for liv og helbred, samtidig med at

trafikken afvikles på en hensigtsmæssig måde.

Fra begyndelsen af 2004 vil der blive opsat en mobil fartviser af typen "Din fart er" rundt omkring på kommunens veje, en uge ad gangen på hver vej. Den mobile fartviser vil være et nyttigt værktøj i det hastighedsdæmpende trafiksikkerhedsarbejde, jf. Trafik- og Miljøhandlingsplanens målsætninger og indsatsområder.

Alt materiale vedrørende Trafik- og Miljøhandlingsplanen er blevet lagt på kommunens hjemmeside. Ligeledes kan listen over projekter i vægtet rækkefølge samt

de bagvedliggende delrapporter læses på hjemmesiden.

Trafik- og Miljøhandlingsplanen giver et solidt grundlag for den fremtidige prioritering af kommunens ressourcer. Planen revideres ved udgangen af 2006.

Byggemodning af Græse Bakkeby Nord

Byggemodningen udføres i et samarbejde mellem kommunen og to private grundejere. Byggemodningsområdet er ca. 30 hektar stort med et budget på ca. 35 mio. kr.

I alt er der plads til ca. 184 boliger fordelt på følgende delområder:

- delområde for skrænthuse langs Bakkekammen ca. 80 parceller
- delområde for tæt-lav bebyggelse 34 parceller
- delområde for individuelt byggeri (parcelhusbebyggelse) 70 parceller

Fokus på trafikikkerhed

Trafikalt tages der hensyn til de bløde trafikanter i form af fartdæmpende foranstaltninger såsom hævede overkørsler, indsnævring m.v. med hastighedsbegrænsning på 40 km/t i det ny boligområde. Endvidere bliver Sigerslev-vestervejs vestlige tilslutning til Frederikssundsvej lukket for at fjerne et farligt vejkryds samt for at hindre unødige tra-

A.C. Hansensvej.
Den gamle stationsbygning



Haldor Topsøes
katalysatorfabrik
på Linderupvej



fik igennem området. Græse Bakkeby Nord forbindes med Græse Bakkeby Syd via vejtilslutning ved Højvangs forlængelse mod nord. Fordeleingsvejen og boligveje har fået navnet Bakkekammen. Foran den ny skole på Højvang er anlagt forgængerovergange med torontoanlæg (blinkende gult lys), etableret indsnævring med paddehattebump samt indført hastighedsbegrænsning på 30 km/t.

Fokus på miljøet

For at bevare områdets i forvejen værdifulde landskabsarkitektoniske udtryk har

kommunen udarbejdet en landskabsplan, der fastlægger de fremtidige rammer for de ubebyggede arealers anvendelse, herunder bevoksninger og beplantninger, græsningsarealer, bypark m.v., således at området indpasses harmonisk i de landskabelige rammer. Langs fordelingsvejene plantes allétræer, og den nordlige del af Græse Bakkeby adskilles fra den eksisterende sydlige del af grønne landskabskiler, som vil udmunde i en bypark til offentlige rekreative formål. I den sydvestlige del af bebyggelsen anlægges områder til

brug for boldspil m.v.

I projektet er der indarbejdet en række miljømæssige foranstaltninger, f.eks. skal overfladevand fra veje og p-pladser ikke belaste det eksisterende rensningsanlæg i Frederikssund. I stedet ledes vandet til 2 nedsivningsanlæg i området. Herudover har kommunen besluttet - bl.a. i samarbejde med det lokale Agenda 21 Center - at brugen af PVC-holdige materialer skal begrænses. Samtidig lægges der vægt på brug af miljøvenlige byggematerialer og overfladebehandlinger.

Busbetjening

HUR's trafikudvalg har i 2003 besluttet, at der af besparelsseshensyn skal ske en reduktion af bustrafikken i HUR's område. I samarbejde med HUR har Frederikssund Kommune forhandlet om den fremtidige drift af de lokale busruter samt de regionale busruter i Frederikssund Kommune. I Frederikssund Kommune vil der bl.a. ske omlægninger af linie 319 samt 301 i forbindelse med færdiggørelse af byggemodningen af Græse Bakkeby Nord.

Pilotprojekt for offentlig-privat partnerskab (OPP) for forbindelse over Roskilde Fjord

Trafikministeren har i Regeringens investeringsplan for de næste 10 års offentlige investeringer peget på en forbindelse over Roskilde Fjord som pilotprojekt. Der skal foretages en nærmere undersøgelse af mulighederne for privat inddragelse i finansiering, etablering og drift af en ny tunnel- eller broforbindelse over Roskilde Fjord ved Frederikssund til aflastning af den eksisterende Kronprins Frederiks Bro.

Projektet formål er at undersøge mulighederne for at anvende en model med offentlig-privat partnerskab (OPP), samt at etablere det planlægningsmæssige grundlag for forbindelsen (VVM). Der skal endvidere sikres sammenhæng med planerne om en

ny højklasset vej i Frederikssundfingren.

Som Statens bidrag til dette projekt er der i Regeringens investeringsplan afsat op til 10 mio. kr. inden for planperioden på 10 år.

Havnen

Ndr. Pakhusvej

På Lindhardts tidligere grund ved Ndr. Pakhusvej er der i løbet af 2003 opført 32 ejer- og lejerboliger. Boligerne vil være indflytningsklar i 1. kv. 2004.

To ældre regnvandsledninger til Roskilde Fjord tværs over arealet, er i årets løb blevet erstattet af en ny \varnothing 600 mm ledning, der er blevet forsynet med sandfang og olieudskiller. Ledningen fører overfladevand fra arealerne øst for Ndr. Pakhusvej. I 2004 vil Ndr. Pakhusvej blive renoveret.

Butikscener på Østkajen

Der blev givet byggetilladelse til Dansk Supermarked A/S i starten af 2003 til opførelse af et varehus i henhold til lokalplan 76. Bygningen er opført og lukket ved årsskiftet 2003/04. Det er planen, at åbningen skal ske den 29.04. 2004. I forbindelse hermed skal Bruhnsvej mellem Havnepladsen og Mågevej/Blødevej renoveres.

Der er i 4. kv. 2003 afholdt licitation over projektet, som også indeholder signalregule-

ring af det dobbelte T-kryds Bruhnsvej/Servicegaden/Kalvøvej. Anlægsarbejdet udføres primo 2004 og med færdiggørelse samtidig med åbningen af butiksceneret, der bl.a. kommer til at indeholde en FØTEX.

Vejanlæg på Østkajen

Vænget er i årets løb omdøbt til Kalvøvej. Kalvøvejs tidlige-

re indmunding i Stenværksvej er nu lukket og indkørslen til den gamle del af Kalvøvej foregår over Kalvøens areal sammen med indkørslen til Restaurant Kalvøen.

Stenværksvej er færdiggjort frem til den planlagte afslutning ved Havnemesterboligen, men fungerer på resten af strækningen til Stenværks-

havnen som byggepladsvej, formentlig frem til 2006.

Kanalen

Kanalen er forlænget frem til den vestlige side af de anlagte broer - fodgængerbroen og kørebroen mellem Stenværksvej og Sydkajen.

De første ca. 160 lbm. af Kanalen fra havnebassinets



Det nye Føtex åbnede den 29. april 2004

sydøstlige hjørne blev færdiggjort i 2002. Tværprofilet på strækningen har et vandspejl på 8 m's bredde. Kanalen afgrænses af en lodret "københavnerspuns" i azobétræ, som slutter 0,8 m over dagligt vande. Bag spunsen er der etableret en gangsti på begge sider af Kanalen, og fra de to stier fører en række trapper i de græsklædte skråninger op til de egentlige promenader, som ligger 1,9 m over dagligt vande.

Tippen

Tippen er i 2003 færdigreguleret på ca. 75 pct. af arealet. Det regulerede areal er græs-

besået og de planlagte gangstier er alle udført. I 2004 vil der blive udført beplantnings- og inventarprojekt.

"Nokken"

Frederikssund Fritidsfisker Forenings skure er blevet flyttet til den endelige placering umiddelbart øst for Tippen. Der er udført ophalersted i henhold til lokalplanen og der er indgået kontrakt med Fritidsfiskerforeningen på den endelige placering fra og med den 1. januar 2004.

Adgangsvej på Sydkajen

Adgangsvejen "Sydkajen" er sammen med den egentlige

byggemodning af området udført i løbet af 2003. Færdiggørelse med kantsten, beplantning belysning m.v. udføres senere (2006/07), idet vejen i den nuværende udgave fungerer som byggepladsvej, så længe de store transporter med maskiner, elementbiler og betonkanoner foregår.

Vand- og spildevandsforsyning

Benchmarking på vandforsynings- og spildevandsområdet.

Dansk Vand- og Spildevandsforening, DANVA har for tredje år i træk i 2003 gen-

nemført et såkaldt benchmarking-projekt. Benchmark betyder sammenligningsgrundlag/udgangspunkt.

Frederikssund Kommune har deltaget på såvel vandforsyningsområdet som spildevandsforsyningsområdet. 36 vandforsyninger og 40 spildevandsforsyninger ud af DANVA's i alt 184 medlemmer har deltaget i benchmarking-projektet.

Baggrunden for at Frederikssund Kommune er gået med i projektet er, at den kommunale vand- og spildevandsforsyning ønsker at være med i

*Friareal ved
A.C.
Hansensvej*



en målrettet erfaringsudveksling med henblik på at opnå forbedringer og effektiviseringer på bl.a. følgende områder: økonomi, miljøforhold, forsyningssikkerhed, produktkvalitet og kundeforhold.

Resultatet af benchmarkingen viser bl.a., at Frederikssund Vandforsyning ligger på en flot 1. plads, når der sammenlignes på området: Omkostninger pr. 1000 l vand til drift og vedligehold. Sammenlignet med de andre forsyninger er især produktionsomkostninger og distributionsomkostninger lave.

På de forbrugeroplevede vandpriser, som omfatter vandpris, vandafledningsafgift og statsafgift, er Frederikssund Vandforsyning og Frederikssund Kloakforsyning de 4. billigste!

Med hensyn til produktkvalitet på vandforsyningsområdet (mikrobiologiske prøver og fysisk-kemiske prøver) og på produktkvalitet på spildevandsforsyningsområdet (rensegrader for organisk stof, fosfor og kvælstof) ligger Frederikssund Kommune også på et absolut højt niveau.

For så vidt angår ledningsnettenes middellevetid, baseret på samme fornyelsestakt som de sidste 10 år, så ligger den for vandforsyningen på ca. 239 år og for spildevandsforsyningen på ca. 328 år. Det er ikke forventeligt, at led-

ningerne kan holde så længe. På vandforsyningsområdet er fornyelsen dog blevet intensiveret i løbet af de sidste 5 år. Så hvis der kun tages udgangspunkt i de sidste 5 år, så ligger middellevetiden på ca. 166 år. Hvis der tages udgangspunkt alene for 2002 så er middellevetiden på 91 år, hvilket er acceptabelt.

Frederikssund Kommunale Vandforsyning og Spildevandsforsyning vil på baggrund af benchmarkingprojektet målrettet arbejde videre for at få forbedret nøgletallene på alle områder.

Vandforsyningen

Vandforsyningen har i alt i 2003 udpumpet 1.142.117 m³ vand og ifølge vandmålerne 1.058.970 m³ vand. Det giver et ledningstab på 7,3 pct.

Der har i løbet af året været 15 ledningsbrud. I perioden fra 1986 og til og med 2003 har det årlige gennemsnitlige antal ledningsbrud været på 26,4.

Der er i 2003 anlagt 1825 lbm. hovedledninger og etableret stikledninger til 91 nye grunde. Endvidere er der renoveret 911 lbm. hovedledning og udskiftet 43 stikledninger. Endelig er der som led i den systematiske målerudskiftning udskiftet 466 vandmålere.

Vandforsyningen har i 2003 fået sin egen hjemmeside

under navnet www.Frederikssundvand.dk. Her kan forbrugerne finde alle relevante oplysninger om vandforsyningen, samt adresser til kontaktpersoner til de private vandværker i kommunen. I forbindelse med hjemmesidens oprettelse er det nu muligt at indberette vandforbruget via hjemmesiden.

Kloakfornyelse i byomdannelsesområdet

På grund af store problemer med afledningen af spildevand og regnvand på Bruhnsvej mv. er ledningssystemet i hele området blevet fornyet og omlagt. Projektet til ca. 16 mio. kr. er gennemført i årene 2002 og 2003, hvor der er lagt nye ledninger, stikledninger og etableret nye brønde til regnvand og spildevand. Desuden er det eksisterende regnvandsbassin i Bløden udvidet markant. Der har været behov for megen udskiftning af jord ved opgravningerne på grund af blød bund i hele området.

Efterfølgende har der vist sig at være områder af Jernbanegade og Sivegaden der ikke har adskilt regn- og spildevand på de enkelte ejendomme. Amtet har givet en midlertidig tilladelse til nødoverløb fra spildevand til regnvandssystemet gældende til udløbet af 2004. Der er ansøgt om en forlængelse af denne udledningstilladelse for i en årrække at registrere

antallet af overløb, før der gennemføres et krav om separation.

Et overløbsbygværk fra krigens tid på Gefionvej (det gamle slagteri) er planlagt ændret i 2004. I denne forbindelse skal der samtidig etableres et sparebassin for at reducere antallet af nødoverløb til Sillebro Å.

Renseanlæg

Der er udarbejdet grønt regnskab for Frederikssund Renseanlæg, der viser ressourceforbruget til rensning af spildevandet og udledningen til Roskilde Fjord.

I forbindelse med manglende lagerkapacitet for spildevandsslam blev der i år 2003 afholdt EU-licitation for bortskaffelse af spildevandsslam fra Frederikssund Renseanlæg i en periode af 4 år. Entreprisen omfatter slamdistribution af ca. 3.300 tons slam pr. år. Der er indgået kontrakt med en entreprenør løbende fra den 1. november 2003. Entreprenøren aftager slammet og formidler udbringning på landbrugsjord. Herved er det sikret at slammet kan afsættes på en økonomisk og miljømæssigt fornuftig måde indtil et slammineraliseringsanlæg kan være etableret.

Tømningsordning for ukloakerede ejendomme

Regulativet for tømnings af bundfældningstanke i ukloa-

kerede ejendomme er revideret i forbindelse med EU - udbud af tømning af tankene. Som noget nyt er samletanke nu også omfattet af tømningsskemaet.

Regulativ og udbudsmateriale er udarbejdet i samarbejde med Jægerspris, Stenløse og Slangerup kommuner i Det Fælleskommunale Spildevandssamarbejde. Udbudet omfatter i alt ca. 4000 samle- og bundfældningstanke på ukloakerede ejendomme.

Udbudet resulterede i valg af en ny entreprenør i Frederikssund Kommune. Der er indgået en 4-årig kontrakt som indebærer fast konkurrencedygtig tømningsskemaet.

Spildevandssamarbejdet

Samarbejdet på spildevandsområdet mellem de seks kommuner Frederikssund, Jægerspris, Skibby, Slangerup, Stenløse og Ølstykke er videreført i 2003. Der er i regi af samarbejdet gennemført en række praktiske opgaver i de etablerede arbejdsgrupper. Dette omfatter blandt andet nye fælles udbud og indkøb til drift af renseanlæg og kloaksystemer. På økonomisiden er der gennemført værdifastsættelse af de seks kommunale spildevandsanlæg på et fælles grundlag. Samtidig er der påbegyndt deltagelse i økonomisk benchmarking via DANVA, således at en række nøgletal for økonomi, kvalitet m.v.

kan sammenlignes. Der henvises til separat afsnit om benchmarking.

Hovedvægten i spildevandssamarbejdet har i 2003 været lagt på udviklingen af samarbejdet og i den forbindelse analyse af forskellige modeller for en fælles organisation. Der er samtidigt gennemført seminarer for forvaltningsmedarbejdere, driftsledere og styregruppe med henblik på at drøfte mulige samarbejdsmodeller.

En af de modeller der er vurderet hensigtsmæssig omfatter etableringen af et fælles driftsselskab (I/S), som vil kunne sikre økonomiske stor-driftsfordele og samtidigt medføre et kvalitetsløft i løsningen af de faglige opgaver på kloakområdet. Spørgsmålet om hvordan og i hvilken form samarbejdet skal se ud i fremtiden forventes afklaret i løbet af 2004.

Renovation

Fusion mellem AFAV og Vestforbrænding I/S

Det er i 2003 blevet besluttet at AFAV I/S skal ophøre, og at medlemskommunerne indtræder i Vestforbrænding I/S pr. 1. januar 2004.

Fusionen sikrer, at der er en fremtidig behandlingskapacitet for forbrændingseget affald, en økonomisk fordel som interessant i - og medejer af - Vestforbrænding I/S samt behandlingsmulighed

for bioaffaldet. Besparelsen på forbrænding af affald er endnu ikke opgjort for 2004.

De øvrige arbejdsopgaver som AFAV I/S løste for kommunerne videreføres også i Vestforbrænding I/S, herunder bl.a. Erhvervsaffaldskonsulentordningen.

Dagrenovation

Kontrakten for indsamling af dagrenovation udløb ved årsskiftet 2002/2003. Indsamlingen var i EU-udbud og resultatet blev, at det laveste bud medførte en merudgift til afhentning på ca. 1,2 mio. kr. pr. år. Teknisk Udvalg besluttede at finansiere denne merudgift ved at forhøje taksten for dagrenovation i 2003. Accepten af det laveste bud medførte også et skift af vognmand. Efter en kort indkøringsperiode er denne overgang sket yderst tilfredsstillende.

Storskraldsordningen

Teknisk Udvalg evaluerede storskraldsordningen i 2003 og besluttede at videreføre den i uændret form i 2004 og 2005. Ordningen er en god service og bruges især af ældre medborgere og husstande uden bil, der ikke kan benytte genbrugspladsen. Gennem ordningen indsamles også en væsentlig mængde aviser, papir og pap. Der har været stor tilfredshed med Veje og Grønne områders varetægelse af opgaven.

Papir og pap

Der er i 2003 indsamlet 1008 tons aviser, papir og pap. Miljøstyrelsen har beregnet, at der i Frederikssund Kommune er et potentiale på 1.444 tons. Der er således indsamlet 70 pct. af potentialet. Kravet i affaldsbekendtgørelsen er, at der i 2003 skal indsamles 55 pct. af potentialet, ellers skal der etableres en afhentningsordning på hver husstand inden 1. oktober 2004. Den gode indsamling af aviser, papir og pap har i 2003 også været god for økonomien. Papir og pap har givet en indtægt på ca. 300.000 kr.

Genbrugspladsen

Genbrugspladsen Ørnesten er fortsat et meget besøgt sted i Frederikssund Kommune. Bommen, der giver adgang til pladsen, har åbnet sig 95.999 gange i 2003 for byens borgere, sommerhusejere, viceværter og mindre virksomheder. Det er en stigning på 7 pct. i forhold til det foregående år. Det betyder, at der er mere end 3 besøgende pr. 2 minutter i åbningstiden, der kører gennem porten! Affaldsmængderne, der er tilført pladsen, er steget med 15 pct. i forhold til 2002. Det er bygningsaffald der står for stigningen. Optagelsen i Vestforbrænding betyder at genbrugspladsen Ørnesten i løbet af 2004 vil skifte udseende hvad angår skiltning og containere. Vestforbrænding overtager desuden kørsel og behandling af affaldet.

Plan- og Miljøudvalget

Tillæg til Kommuneplan 1997 – 2009

I 2003 er vedtaget følgende kommuneplantillæg:

Tillæg nr. 13, Boligområde ved Klintevej (gl. campingplads) er udarbejdet i forbindelse med lokalplan 84 og åbner mulighed for, at der kan opføres boligbebyggelse i 2 etager med max. højde på 8,5 meter inden for det nye rammeområde B2.4.

Tillæg nr. 15, Sydkajen er udarbejdet i forbindelse med lokalplan 78. Tillægget muliggør, at der inden for området kan opføres boligbebyggelse i op til 3 etager og etableres kultur-, fritids- og cafeliv samt mindre butikker.

Forslag til tillæg nr. 16, Erhverv og detailhandel: Formålet med tillægget er at opdatere kommuneplanens bestemmelser om detailhandel og om erhvervsområder.

På erhvervsområdet sker det for at få et bedre grundlag for at fremme udviklingen af kommunens eksisterende og nye erhvervsområder. Kommuneplantillægget indeholder bl.a. en "varedeklaration", som beskriver, hvilke virksomhedstyper, der kan placere sig i de forskellige erhvervsområder.

På detailhandelsområdet sker det for at fastlægge klare mål for udviklingen og for at få større handlefrihed.

Kommuneplantillægget indeholder bl.a. en afgrænsning af bymidten og retningslinjer for lokalisering af butikker til pladskrævende varegrupper. Forslag til tillæg nr. 16 var fremlagt til debat frem til januar 2004.

Lokalplaner

I år 2003 har Byrådet vedtaget følgende lokalplaner:

Lokalplan 78 for et boligområde m.m. på Sydkajen: Som den sidste etape af havneomdannelsen skal Sydkajen bebygges. I år 2000 blev der afholdt en indbudt konkurrence om bebyggelsesplan for området, og planen blev udlagt til offentlig debat. I år 2002 blev Sydkajen udbudt til salg og et projekt valgt på baggrund af en samlet vurdering af pris og kvalitet. Herefter er lokalplanlægningen gennemført på grundlag af det valgte projekt. Planen udlægger primært området til boligbebyggelse, som inddeles i to grupper – Kajhusene og Enghusene.

Fiskerskurene (Nokken) placeres yderst mod Tippen, hvor der også er reserveret areal til en fremtidig, offentlig bygning til kulturelle/rekreative formål.

Lokalplan 84, boligområde ved Klintevej: Den sidste del af den gamle campingplads er nu lokalplanlagt med mulighed for en tæt-lav boligbebyggelse op til den fredede

stenalderklint ved Jenriks Bakke.

Lokalplan 85, centerområde ved Roskildevej: Steff-Houlberg's slagteri på Roskildevej lukkede i år 2000, og siden har der været flere forslag fremme til en bebyggelsesplan for grunden. I 2001 principgodkendte Byrådet den bebyggelsesplan, som siden er lagt til grund ved udarbejdelse af lokalplanen. Lokalplanen muliggør, at der på grunden kan opføres en etagebebyggelse, primært til boligformål. Inden for området kan der tillige etableres liberale erhverv, kontor/service samt undervisning. I år 2003 gav Byrådet byggetilladelse til den nye boligbebyggelse Gefionparken, der rummer 97 boliger. Den tidligere administrationsbygning samt en træbygning bevares.

Kommuneatlas

Et kommuneatlas er en kortlægning af, hvordan de forskellige kulturmiljøer i kommunen og de enkelte bygninger ser ud og vurderes i dag. Kommuneatlasset er udgivet som en bog med det formål at inspirere og oplyse borgerne og samtidig være et nyttigt arbejdsredskab for kommunens planadministration.

Allerede i 1990 anmodede Byrådet den daværende Planstyrelse om at få udarbejdet et kommuneatlas for Frederikssund, men arbejdet kom først i gang i slutningen

af år 2000, og er nu færdigt og offentliggjort i forsommeren 2003.

Et omfattende registreringsarbejde danner nu grundlag for hurtigere stillingtagen til de bevaringsværdige sider af byggesager for bygninger fra før 1940.

Sundt og bæredygtigt byggeri

Byrådet har i år 2002 vedtaget to bebyggelsesregulerende deklARATIONER for kommunens salgbare grunde til henholdsvis tæt-lavt byggeri og parcelhuse i Græse Bakkeby Nord. DeklARATIONERNE indeholder bestemmelser om bebyggel-

sens udseende og placering på grundene, samt bestemmelser om miljøvenlige byggematerialer og overfladebehandling m.v.

Bestemmelserne er udformet som et supplement til lokalplan 77. Igennem 2003 har lokalplanen og deklARATIONERNE dannet grundlag for byggesagsbehandlingen i den nye bydel. Erfaringerne fra denne type deklARATION, der er den første i kommunens historie, vil blive samlet op i 2004.

Støttet byggeri

Byrådet vedtog i 2002 principbeslutning om, at der over tre

år kan opføres ca. 75 nye almene boliger. Der er herefter i 2003 givet byggetilladelse til 60 boliger i Gefionparken, hvoraf 10 er ungdomsboliger, og til 16 boliger i Ådalsparken.

Byrådet vedtog i 2000 principper og retningslinier for ydelse af garanti til private ustøttede andelsboliger.

Det nye boligområde i Ådalsparken er således solgt med tilsagn om ydelse af garanti til 20 boliger.

I det nye centerområde Gefionparken blev der tilsvarende givet garanti til 37 andelsboliger.

Miljøtilsyn

Miljøtilsynet er udført efter tilsynsplan for virksomheder og landbrug der overholder minimumskravene for tilsynsfrekvens i aftalen mellem Miljøstyrelsen og Kommunernes Landsforening.

Arbejdet med at revidere miljøgodkendelser for store virksomheder er fortsat efter planen. Flere virksomheder har fået revideret deres spildevandstilladelser. Der er desuden brugt meget tid på at vurdere og godkende eller afslå etablering af listevirksomheder og anmeldte virksomheder.

Ådalsparken



Grønlienskoven



Der er igen i 2003 fokuseret på udarbejdelse af stamkort og eksport af ikke farligt og farligt affald, vurdering af enkelt-sager og meddelelse af tilladelser.

Der er sket håndhævelse og samarbejde med virksomhederne omkring overholdelse af vilkår i meddelte spildevandstilladelser. På grund afledningsproblemer i kloakken er der foretaget opsporing af virksomheder med udledning af fedt og krævet fedtudskiller.

Byggeprojekterne af Netto, Føtex og boliger på Gefionvej og Nordre Pakhusvej har resulteret i en række forespørgsler og klager på grund af den forøgede støjpåvirkning.

For at effektivisere håndteringen af sådanne støjklager har Byrådet vedtaget en forskrift gældende for støj og vibrationer. Herved kan

Frederikssund Kommune forhåndsvarsle støjgrænserne før eksempelvis byggeaktiviteter påbegyndes.

Det fælleskommunale miljøsamarbejde MIFAV med syv nabokommuner er reorganiseret efter udløb af etableringsperioden pr. 1. april 2003. Der er igangsat et systematisk arbejde med kvalitetsudvikling og –styring af arbejdsgange ved tilsyn og godkendelser i samarbejde med de øvrige 18 kommuner i Frederiksborg Amt.

Tilsyn med vandværker

Frederikssund Kommune fører kontrol med kvaliteten af drikkevandet fra kommunale og private vandværker i kommunen. Der har ikke været overskridelser af drikkevandskvalitetskravene for vandværkerne i 2003.

Vandløb

Udover de generelle tilsyn

med vandløbsvedligeholdelsen har der været brugt tid på ekstra vedligeholdelse af Marbækrende i form af spuling og rodskæring på en ca. 200 m lang strækning.

Der har også været brugt ekstra tid på at opnå enighed om vilkårene i Frederiksborg Amts nye tilladelser til udledning af overfladevand til Marbækrende.

Spildevand i ukloakerede områder

Der er udarbejdet plan for påbudsfasen vedrørende forbedret rensning af spildevand i det åbne land, som følger tidsplanen i ”Spildevandsplanen”. Ejendommene i oplandet til Marbækrende og Sillebro Å er blevet varslet om renskravene med tidsfrist til udgangen af 2005. Den tidlige varsling blev opprioriteret, for at borgerne kan få en længere periode til at beslutte, hvil-

ken renseløsning der er mest hensigtsmæssig for deres ejendom.

Jordforurening

Frederiksborg Amt er fortsat i gang med kortlægningen af forurenede grunde i Frederikssund Kommune. Amtet havde planlagt at færdiggøre kortlægningen i Frederikssund Kommune i 2003. Men der kan ikke være de fornødne ressourcer i Frederiksborg Amt til at færdiggøre kortlægningen.

Frederikssund Kommune har stadig en del henvendelser som følge af kortlægningen, da det er mest naturligt for en række borgere at spørge kommunen, når de er i tvivl om, hvad kortlægningen betyder for råderetten. En række borgere henvender sig ved ejendoms køb, da de er bevidst om, at nogle grunde kan være forurenede.

Økonomiudvalget

I 2003 har personaleforbruget set således ud fordelt på de enkelte forvaltninger:

TABEL 1. ANTAL FULDTIDSMEDARBEJDERE I 2003.

| | |
|-------------------------------------|---------------------|
| Centralforvaltningen | ¹⁾ 27,07 |
| Børne- og Kulturforvaltningen | ²⁾ 11,22 |
| Social- og Sundhedsforvaltningen | 58,45 |
| Skatte- og Opkrævningsforvaltningen | 22,34 |
| Skattesamarbejdet | 36,68 |
| Teknisk Forvaltning | 23,58 |
| Fratrædelsesordninger | 1,00 |
| Fleks- og skånejob | 2,00 |
| Frit leverandørvalg | 3,20 |
| Personaleforbrug i alt | 185,54 |

Til sammenligning kan nævnes, at det samlede personaleforbrug i 2000 udgjorde 152,23, i 2001 156,88 og i 2002 160,2. Det Fælleskommunale Skattesamarbejde mellem kommunerne: Ølstykke, Slangerup, Jægerspris og Frederikssund Kommune blev etableret pr. 1. juli 2002.

Pr. 1. juli 2003 indtrådte Skibby Kommune i skattesamarbejdet.

TABEL 2. LØNFORBRUG I 2003. MIO. KR.

| | |
|---|-------------------|
| Centralforvaltningen | ¹⁾ 8,9 |
| Børne- og Kulturforvaltningen | 4,8 |
| Social- og Sundhedsforvaltningen | 18,8 |
| Skatte- og Opkrævningsforvaltningen | 6,6 |
| Teknisk Forvaltning | 8,4 |
| Frederikssund Kommunes andel af skattesamarbejdet | 4,4 |
| Frit leverandørvalg | 1,1 |
| IT-Afdelingen | 2,0 |
| Lønsum i alt | 55,0 |

Administrationen

Administrationen er organiseret i følgende 5 forvaltninger:

- Centralforvaltningen
- Børne- og Kulturforvaltningen
- Social- og Sundhedsforvaltningen
- Skatte- og Opkrævningsforvaltningen
- Teknisk Forvaltning

De samlede administrations-

udgifter har i 2003 beløbet sig til netto 76,6 mio. kr. imod netto 79,3 mio. kr. i 2002.

Udviklingsprojekter

Den kommunale administration udvikles løbende gennem blandt andet udviklingsprojekter, som dels er forankret i udvalgene for medindflydelse og medbestemmelse - de såkaldte "MED-udvalg" (hovedudvalg, deludvalg og lokaludvalg) - og dels udspringer af Chefgruppens

Note 1) Personaletallet er incl. 6 elever, som cirkulerer mellem forvaltningerne.

Note 2) Antallet er ikke udtryk for forvaltningens samlede personaleforbrug, men alene for den andel, som henhører under hovedkonto 6, Administration. Personale beskæftiget ved Sundhedspleje, Dagplejeforvaltning og Børnerådgivning henhører under Børne- og Kulturforvaltningen, men skal konteres på andre kontoområder.

Note 1) Lønforbruget er incl. 6 elever, som cirkulerer mellem forvaltningerne.

virksomhedsplanlægning. Nedenfor beskrives kort de aktuelle projekter.

Rekruttering og fastholdelse

Med de kommende små årgange vil mangelen på arbejdskraft og dermed presset på arbejdsmarkedet blive større, og mulighederne for rekruttering reduceres. Dette problem forstærkes yderligere af den omstændighed, at gennemsnitsalderen for medarbejderne er relativt høj, og

at der kan forudses en stor afgang inden for de nærmeste år.

Chefgruppen har derfor igangsat et udviklingsprojekt under overskriften *Rekruttering og fastholdelse*, med det formål

- at udvikle organisationen så den består af attraktive arbejdspladser,
- at udvikle værktøjer til sikring af den fremtidige rekruttering og fastholdelse og
- at imødegå lokale rekrutteringsmæssige virkninger af den demografiske og arbejdsmarkedsmæssige udvikling.

Deludvalgene arbejder med problemstillingen og rapportering forventes i april 2004.

Decentralisering

Frederikssund Kommune har gennemført en høj grad af decentralisering, og Chefgruppen har vurderet at der er behov for at se de gældende regelsæt under et.

Chefgruppen behandlede den 8. april 2003 forslag til kommissorium for projektarbejdet og aftalte at projektet mere præcist skal fokusere på den økonomiske styring, og at principper vedrørende overførselsadgang skal integreres i Projekt Økonomisk Strategi.

Byrådet godkendte den 13. maj 2003 i forbindelse med den økonomiske genopret-

ningsplan et tilbud fra KLK om yderligere bistand til budgetprocessen og revidering af decentraliseringsreglerne. Tilbudet omfattede følgende 4 opgaver:

1. Sparring til udarbejdelse af besparelsesforslag
2. Planlægning og ledelse af prioriteringsseminar
3. Udarbejdelsen af ny budgetprocedure 2005-2008
4. Revision af kommunens decentraliseringsregler.

De to første opgaver blev løst i forbindelse med budgettets vedtagelse, og Chefgruppen har i samarbejde med KLK udarbejdet høringsmateriale for de resterende opgaver.

Forslaget til budgettidsplan er udarbejdet på baggrund af Byrådets temadrøftelser, og understøtter i videst muligt omfang hensynet til demokrati/dialog, budgetsikkerhed og udvikling/omstilling. Tidsplanen er principielt baseret på

- en tidlig rammeudmelding til udvalgene
- udmøntning af rammerne i fagudvalgene
- gennemførelse af samlet prioritering i august.

Principper og regler for økonomisk decentralisering er formuleret som et bilag til Kasse- og Regnskabsregulativet, idet hovedparten af de tidligere regelsæt indgår i den supplerende forretningsgangsbeskrivelse, som udarbejdes efterfølgende. Der er

udarbejdet en plan for implementeringen af de nye regler i 2004.

Retningslinierne har i december 2003 og januar 2004 været til høring i MED-strukturen, samt hos institutionsledere, afdelingsledere og bestyrelser. Chefgruppen sammenfatter høringssvarene og udarbejder indstilling til endelig beslutning i Økonomiudvalg og Byråd.

Uddannelsescenter

På uddannelsesområdet er udfordringen, at de eksisterende uddannelsesinstitutioner er forholdsvis små og langt fra optimale ud fra både en driftsøkonomisk og en faglig betragtning. Udviklingen går derfor generelt i retning af større og samarbejdende uddannelsesinstitutioner, som kan udvikle faglighed og kvalitet, og som kan tiltrække uddannelsessøgende til et attraktivt uddannelsesmiljø.

Det bliver derfor en udfordring de kommende år at fastholde og udvikle de eksisterende uddannelsesinstitutioner i retning af et uddannelsescenter med en høj kvalitet i de udbudte uddannelser. Uddannelsescentret kan samtidig medvirke til at skabe et attraktivt socialt miljø for unge under uddannelse og bidrage til et aktivt byliv gennem aktiviteter, der knytter uddannelse, kultur- og erhvervsliv sammen på nye måder.

Udviklingen af et uddannelsescenter kan eksempelvis indgå i en vision om "Frederikssund som ungdommens by", der udover uddannelses-tilbud af høj kvalitet også kan tilbyde moderne ungdomsboliger, kulturtilbud, bymiljø m.m.

Der er medio 2002 igangsat et projekt med det formål at afdække mulighederne for etablering af et uddannelsescenter. Deltagerne i projektarbejdet er udover Frederikssund Kommune, Frederiksborg Amt, Handelsskolen i Frederikssund og Frederikssund Gymnasium. Forundersøgelserne blev i december 2002 afsluttet med et visionsseminar.

Udviklingsarbejdet i forbindelse med UUC fortsætter i 2004. Der skal i foråret udarbejdes en beskrivelse af centrets indhold, organisering og finansieringsmuligheder, som kan indgå i Amtets budgetlægning for 2005. Der foreligger overordnet projektbeskrivelse.

Byudviklingsområderne

I Strategi 2001-2012 har Byrådet besluttet, at der skal tages fat på planlægningen af nye byudviklingsområder i Sydbyen og i Rørskov. Som et led i arbejdet med Strategi 2003 har Byrådet bl.a. drøftet den samlede rummelighed i områderne, udbygningstakt, institutionsdækning og økonomiske konsekvenser for

kommunen af udbygningen. Drøftelserne har ført til, at der er igangsat tre analyser, der skal belyse likviditetsflow i forbindelse med udbygningen af Sydbyen, børnetallet set i relation til kapaciteten i skoler og børneinstitutioner og endelig en til- og fraflytteranalyse.

Opgaverne i 2003 har primært bestået i at udarbejde oplæg til beslutning om udbygningens omfang og om udbygningstakten. Det skal i den forbindelse afklares om et areal ved Ørumgård skal

indgå som byudviklingsområde.

Endvidere blev der i 2003 igangsat et forarbejde til planlægningen af Rørskov i samarbejde med HUR, amtet og andre samarbejdspartnere.

Der udarbejdes i 2004 en strukturplan for Sydbyen, som kan danne grundlag for forslag til kommuneplantillæg og lokalplaner.

Dialogprojektet om den nye by: Arbejdet med dialogprojektet fortsættes. Der afholdes

i marts 2004 en konference for Byrådet samt projektets samarbejdspartnere og interessenter. Herefter skal der tages stilling til gennemførelse af en arkitektkonkurrence. Der foreligger projektbeskrivelse.

Omkostningsstyring

Implementering af budget- og regnskabsreformen i Frederikssund Kommune gennemføres som et projekt med bistand fra Kommunernes Landsforening.

Projektet har dels baggrund i

Indenrigsministeriets omlægning af budget og regnskabs-systemet, så det i højere grad baseres på omkostningsprincipper, og dels Frederikssund Kommunes aftale med KL om at undersøge mulighederne for at fortsætte samarbejdet omkring skolestrukturprojektet med fokus på kommunens ønsker til omkostningsbaseret økonomistyring og prisfastsættelse af kommunens ydelser.

Udgangspunktet for arbejdet er de omkostningsberegninger som allerede er foretaget

*Nybyggeri
ved
Nordre
Pakhusvej*



på forsyningsområdet, veje og grønne områder samt ældreområdet.

Formålet med projektet er

- at sikre støtte og vejledning til kommunen i forbindelse med omlægning af det kommunale budget- og regnskabssystem
- at kunne levere priser på forskellige ydelser i forbindelse med servicestrategi og udfordringsret
- at skabe overblik over hvad det koster at producere de konkrete ydelser, og hermed forbedre grundlaget for prioritering
- at skabe et kvalificeret grundlag for udvikling af redskaberne til økonomisk styring
- at skabe bedre beslutningsgrundlag for valget af fremtidig skolestruktur. Et af resultaterne af projektet er priser for drift af de enkelte skoler, og de forskellige scenarier i skolestrukturanalysen vil dermed blive bedre belyst.

Med udgangspunkt i projektbeskrivelsen godkendte Byrådet den 7. oktober 2003, at der indgås aftale med KL om løsning af opgaven.

Projektet gennemføres i samarbejde med Strategigruppen. Hovedparten af projektet gennemføres frem til maj 2004. Scenarieberegningerne på skoleområdet kan igangsættes ultimo 2004, når der via projektet om skolepolitik

foreligger nogle alternative krav til skolernes fysiske udformning.

Bosætningsanalyse

Frederikssund skal fortsat udvikle sig gennem vækst – ved tilflytning af nye borgere og nye virksomheder.

Det er hovedbudskabet i den strategi for kommunens ud-

vikling, som Byrådet offentliggjorde i foråret 2003. Filosofien bag strategien er, at vækst i befolkningstallet sikrer et godt beskatningsgrundlag og dermed en god basis for udvikling af service-niveauet til glæde for både nuværende og kommende borgere.

Men hvad er det for tilflytte-

re, som kommer til Frederikssund i dag? Og hvad får dem til at vælge Frederikssund? For at få svar på de spørgsmål har Byrådet gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt de seneste 2 års til- og fraflyttere. Nogle af de mest interessante resultater af undersøgelsen er, at tilflytterne kan deles op i to grupper med meget for-



Lupiner ved Gyldenstenskolen

skellig profil: tilflyttere fra Københavnsområdet og tilflyttere fra nabokommunerne.

Tilflytterne fra Københavnsområdet er som regel børnefamilier med gode indkomster. De er flyttet fra en lille etagebolig til en ejerbolig med 4 eller 5 rum.

Tilflytterne fra nabokommunerne er oftest husstande uden børn med forholdsvis beskedne indkomster. De er flyttet fra et parcelhus eller en etagebolig til en mindre ejerbolig.

Tilflytterne er samtidig blevet spurgt om, hvad der har haft betydning for deres beslutning om at flytte til Frederikssund. De forhold, som har haft afgørende eller stor betydning for de fleste husstandes valg af Frederikssund, er naturen, bymiljøet, kvaliteten af boliger og boligområderne og boligpriserne.

Resultaterne af undersøgelsen vil bl.a. indgå i Byrådets arbejde med en boligpolitik. I den forbindelse skal der tages stilling til, om Frederikssund Kommune skal målrette nye boligtilbud og markedsføring mod en bestemt gruppe – eller om kommunen skal fastholde den nuværende strategi. Beslutningen kan få indflydelse på, hvilke typer af boliger, der skal planlægges for i kommunens nye byudviklingsområder.

I forbindelse med undersøgelsen udloddede kommunen 5 Kommuneatlas til tilflyttere og 5 gavekort til fraflyttere.

Bosætningsanalysen er gennemført, Byrådet er præsenteret for den endelige rapport, og resultatet er formidlet via personalebladet, kommunens hjemmeside og lokalavisen. Undersøgelsens resultater indgår i forudsætningerne for en samlet boligpolitik samt for synliggørelsesinitiativer og markedsføring.

Analyse af administrationen

Med henvisning til den forestående strukturreform anbefalede Chefgruppen, som en integreret del af forslaget til effektivisering af rammebesparelsen på 3,7 mio. kr. i 2003, at analysen af administrationen udgår.

Byrådet iværksatte imidlertid den 10. december 2002 en talmæssig analyse af kommunens administrative budgetter, regnskaber og nøgletal med henblik på en eventuel yderligere analyse af administrationen. KL's konsulentvirksomhed blev engageret til løsning af opgaven

Økonomiudvalget blev den 3. marts 2003 orienteret om KL-rapporten, hvor det blandt andet konkluderes at Frederikssund Kommune ikke adskiller sig fra sammenlignelige kommuner med hen-

syn til ressourceforbruget i administrationen.

Endvidere anbefalede det at Byrådet, såfremt man ønsker en besparelse på administrationsudgifterne, sætter et konkret analyseprojekt i gang med det eksplicite formål at reducere disse udgifter.

Økonomiudvalget godkendte Chefgruppens indstilling om

1. at analyserapportens konklusioner og anbefalinger danner udgangspunkt for en indledende drøftelse
2. at analyserapporten sendes til høring i Deludvalget for Administrationen
3. at drøftelse genoptages den 31. marts 2003 med udgangspunkt i deludvalgets høringssvar og Chefgruppens anbefalinger til den videre proces.

Deludvalget for Administrationen tog rapporten til efterretning og anbefalede samtidig, at eventuelle reduktioner bør ske på konkrete projekter og ikke med udgangspunkt i hele rapporten, som også foreslået af KL i analysen.

Økonomiudvalget tog høringssvaret til efterretning og besluttede at arbejde videre med rapportens konklusioner i budgetlægningen.

Strategisk planlægning

Strategi 2003

Byrådet påbegyndte i 2002 arbejdet med en samlet ud-

viklingsstrategi for kommunen – "Strategi 2003". I maj 2003 offentliggjorde Byrådet en strategi med følgende hovedpunkter:

- **En vision for kommunens udvikling frem til 2025**

Byrådet har på en række centrale punkter formuleret ønsker og forventninger til, hvordan Frederikssund Kommune skal se ud om 20-25 år.

- **Syv indsatsområder**

Byrådet prioriterede byudvikling og erhvervsudvikling som de vigtigste indsatsområder, fordi målet er, at Frederikssund fortsat skal udvikle sig gennem vækst – ved tilflytning af borgere og virksomheder. Det skal være attraktivt at etablere sig i Frederikssund, og derfor indgår arbejdet med uddannelse, kultur og fritid, detailhandel og bevaring af kulturmiljøer i planen for de kommende år.

Bæredygtighed er en rød tråd i kommunens udvikling, og der indgår en Agenda-strategi i kommunens udviklingsstrategi.

"Strategi 2003" var fremlagt til offentlig debat frem til 18. august 2003. Der blev i offentlighedsperioden afholdt i alt 5 borgermøder. Efter udløbet af offentlighedsperioden vedtog Byrådet strategien med ganske få bemærkninger.

Erhvervspolitik

Byrådet indgik i 2002 et tæt samarbejde med de tre lokale erhvervs- og turistorganisationer om at udarbejde en handlingsorienteret erhvervspolitik, der kan danne grundlag for de kommende års arbejde i såvel kommunen som organisationerne. Et udkast til erhvervspolitik blev i december 2003 godkendt i projektets styregruppe, som består af Økonomiudvalget og formændene for organisationerne. Forslaget til erhvervspolitik blev indarbejdet i Strategi 2003 og debatteret i offentlighedsperioden om denne.

Erhvervspolitikken blev endeligt vedtaget med få ændringer. Politikken følges op med en række konkrete projekter og initiativer, som prioriteres og koordineres af styregruppen.

Ny by ved Store Rørbæk

Planlægningen af en ny by ved Store Rørbæk blev af Miljøministeren i maj 2003 udpeget som et dialogprojekt i forlængelse af Landsplanredegørelsen. Det betød, at der blev etableret en projektorganisation med Landsplanafdelingen, Erhvervs- og Boligstyrelsen, HUR og Frederiksborg Amt.

Formålet med dialogprojektet er at:

Videreudvikle visionen for den nye by og på den baggrund udarbejde et program, som

inden for en række udvalgte temaer beskriver mål og værdier for udformningen af byen.

Kvalificere resultatet ved at inddrage fagpersoner, forskere m.fl., hvor der er brug for at belyse afgrænsede problemstillinger.

Være i dialog med grundejere, borgere og interessenter i bred forstand om perspektiver og muligheder i projektet.

Definere rammerne for projektets næste fase, idet der skal tages stilling til indholdet, organiseringen, finansieringen og en tids- og aktivitetsplan for planlægningsfasen.

Formålet med dialogprojektet er desuden at udvikle og afprøve modeller for dialog og samarbejde mellem de aktører, som har en rolle i relation til den regionale udvikling.

Dialogprojektet afsluttes medio 2004.

Jordforsyning – køb og salg

Pedersholmparken

Der er solgt 10 erhvervsgrunde i udstykningen, og de fleste er bebygget. Udstykningen er et harmonisk og vel fungerende erhvervsområde.

De sidste fire erhvervsgrunde blev genudbudt til salg i 2003. Der er tale om to mindre grunde på omkring 4.000 m² samt to større grunde på

mellem 7.000 og 8.000 m². Grundstørrelserne kan varieres efter nærmere aftale. På baggrund af indkomne bud påregnes to af de tilbageværende grunde solgt i første halvdel af 2004.

Udstykningen er omfattet af Lokalplan nr. 68, efter hvilken området er forbeholdt erhvervsgrunde til værksted, lettere industri og handel med pladskrævende varer og herunder automobilhandel.

Forurenende virksomheder er ikke tilladt.

Græse Bakkeby Nord

Byggemodning af salgsetape I blev påbegyndt i juli 2002 og blev afsluttet sidst i december 2002. Byggemodning af salgsetape II påbegyndtes primo 2003 og blev udført sammen med den øvrige del af byggemodningen i Græse Bakkeby Nord.

Alle parcelhusgrunde blev solgt i 2002 og 2003, de sidste til overtagelse pr. 1. december 2003, hvor byggemodningen blev afsluttet.

Grunde til tæt-lav bebyggelse i område B 1, blev genudbudt i 2003, og Byrådet forventes at tage stilling til de indkomne tilbud og projektforslag til bebyggelse af grunden i april 2004.

Grunde til tæt-lav bebyggelse i områderne B2, B3 og B4, blev udbudt og solgt i 2003

til overtagelse senest 1. december 2003.

Den Gamle Campingplads ved Klintevej

Arealet omfatter dels tre parcelhusgrunde og dels en 8.235 m² stor grund til opførelse af tæt-lav boligbebyggelse. Hele arealet har været udbudt til salg, og både de tre parcelhusgrunde og området til tæt-lav rækkehusbebyggelse er nu solgt.

Ådalsparken

Areal til tæt-lav bebyggelse blev genudbudt i 2002 med mulighed for opførelse af dels almene – dels andelsboliger. Der modtoges en række tilbud med tilhørende projektforslag, og Byrådet har i 2003 valgt et tilbud, der medfører 36 nye boliger.

Køb af ØTAKompagniets areal, Østersvej 3

Der er i 2002 indgået købsaftale med ØTA om kommunens overtagelse af ejendommen i ryddet stand senest pr. 31. december 2007. I 2003 har ØTA meddelt kommunen, at overtagelse forventes at kunne ske allerede i 2004.

Køb af Ventevej 52 – 54

Der er i 2003 indgået købsaftale med Bedriftssundheds-tjenesten om ejendommen på Ventevej, der rummer 700 m² bebygget areal.

Ejendommen blev overtaget den 1. januar 2004 og skal nu indrettes til daginstitution.

Årsberetning og regnskab
for 2003 er udgivet af
Frederikssund Kommune

Opsætning og produktion:
Frederikssund Marketing