

Velfærdsudvalgets møde den 6. februar 2018

De Tre Ege kl. 08.15

Referat

4 Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

5 Opfølgning på budgetaftaler

Sagsfremstilling

Formålet med den opfølgning er at sikre, at budgetaftaler fra tidligere år implementeres som forudsat, og at give mulighed for at igangsætte kompenserende tiltag, hvis nogle af de vedtagne forslag ikke indfries som forventet.

Dette er den først opfølgning i 2018 ud af i alt 3 årlige opfølgninger. På møderne i september og november vil der blive fremlagt aktuel status. Endvidere vil der indgå en revideret oversigt som en del af materialet til budgetseminaret i august.

Status er opdelt på følgende 4 bilag, som er vedlagt sagen.

Bilag A: Budgetaftalen for 2018

Bilag B: Opfølgning på temaerne i budgetaftale 2018

Bilag C: Opfølgning på tidligere års budgetter som ikke er fuldt implementeret

Bilag D: Opfølgning på budgetaftale 2018 og genåbning af budget pr. 20.12.2017.

I bilagene er det angivet om projekterne er implementeret (1.), undervejs (2.) eller ikke iværksat (3.). Der arbejdes med følgende konkretisering:

1. Implementeret (hvor tiltag er iværksat og beslutningen er gennemført, eller gennemføres indenfor kort tid)
2. Undervejs (hvor tiltag er i gang, men kræver yderligere analyser/bearbejdning – evt. over et lidt længere forløb, så beslutningen er endnu ikke gennemført)
3. Ikke iværksat (hvor der endnu ikke er i gangsat tiltag).

Overordnet viser status i de 3 bilag, at der er iværksat tiltag på alle temaerne i Budgetaftalen (bilag B). Flere af disse tiltag er omkring projekter der forløber over flere år fx. Idrætsby, Nyt børnehus i Skibby og Bedre brug af fælles faciliteter. Et enkelt projekt vedr. konsulenttydelser er angivet med 1 (som værende implementeret). Her er besparelsen indarbejdet i budgettet og nye arbejdsgange der skal muliggøre besparelsen er ved at blive implementeret.

I bilag C er alle projekter undtagen et enkelt angivet som værende undervejs (dvs som 2). Her er tale om projekter fra tidligere års budgetter fx. Familieområdet, Specialskoleområdet, tandplejen mv. hvor der pågår et arbejde med at udarbejde forslag samt politiske processer for hvordan de vedtagne besparelser realiseres.

I bilag D er oplyst de enkelte delelementer af budgetaftalen samt genåbningen af budgettet. Her er tale om såvel mindre tiltag, hvoraf en del allerede er angivet med 1 (som værende implementeret). Dette indebærer at budgettet er tilrettet og at den nødvendige ændring for at opnå besparelsen er iværksat. Endvidere er en del tiltag anført som værende undervejs (dvs. 2). Her er budgettet reduceret men der pågår et arbejde med at ændre, varsle, opsige således at besparelsen kan realiseres.

Sagen er sendt i høring i Ældrerådet.

Handicaprådet udpeges først på Byrådets møde den 31. januar 2018. Sagen er sendt i høring hos dem, som formodes udpeget til Handicaprådet for perioden 1. januar 2018 - 31. december 2021.

Ældrerådets høringssvar:

Taget til efterretning.

Økonomi

Eventuelle bevillingsmæssige konsekvenser vil indgå i budgetpåtegninger som behandles politisk på møderne i maj, september og november alternativt som særskilte sager.

Indstilling

Økonomi- og Udviklingschefen indstiller til Velfærdsudvalget, at:

1. Orienteringen om status på budgetaftaler tages til efterretning.

Beslutning

Bilag vedrørende besparelser på uddannelse på Velfærdsudvalgets område i 2018 (bilag D) blev omdelt til udvalgets medlemmer. Bilaget er vedhæftet referatet.

Taget til efterretning.

- [Bilag A Aftaleteksten Budgetforlig](#)
- [Bilag B - TEMAER Budgetaftale 2018 til fagudvalg](#)
- [Bilag C Opfølgning på tidligere års budgetter. Endelige version](#)
- [Bilag D Opfølgning på budget 2018 endelige version](#)
- [Besparelser på uddannelse på Velfærdsudvalgets område i 2018.pdf](#)

6 Frederikssund Kommunes fælleslegat for værdigt trængende - udpegelse af medlemmer til legatbestyrelsen

Lovgrundlag

Fundats for Frederikssund Kommunes fælleslegat for værdigt trængende.

Sagsfremstilling

Frederikssund Kommunes fælleslegat for værdigt trængende bestyres, jævnfør fundatsen, af Frederikssund Kommune.

Legatbestyrelsen består af tre medlemmer som udpeges af Velfærdsudvalget blandt udvalgets medlemmer.

Der var 7.000 kr. til fordeling i 2017, som blev uddelt til 11 familier i legatportioner á 500 kr. og 800 kr.

Legatbestyrelsen fordeler efter en indstillingsliste fra administrationen sorteret efter ansøgere med flest børn, lavest formue og lavest årlig husstandsindkomst.

Sagen er sendt i høring i Ældrerådet.

Handicaprådet udpeges først på Byrådets møde den 31. januar 2018. Sagen er sendt i høring hos dem, som formodes udpeget til Handicaprådet for perioden 1. januar 2018 - 31. december 2021.

Ældrerådets høringssvar:

Taget til efterretning.

Økonomi

Økonomi har ingen bemærkninger.

Indstilling

Sekretariatschefen indstiller til Velfærdsudvalget, at:

1. Der udpeges tre medlemmer til bestyrelsen for Frederikssund Kommunes fælleslegat for værdigt trængende.

Beslutning

Formanden, næstformand for Velfærdsudvalget og Anne Sofie Uhrskov (V) blev valgt til bestyrelsen.

- Vedtægt - Frederikssund Kommunes fælleslegat for værdigt trængende
 - z Implementerings- og læringsforløb for sygeplejersker i Døgnglejen

Lovgrundlag

Sundhedslovens § 139 samt bekendtgørelse om hjemmesygepleje.

Sagsfremstilling

Velfærdsudvalget forelægges en orientering om et implementerings- og læringsforløb, der gennemføres i Døgnglejen i 2018.

Forløbet iværksættes på baggrund af en række nationale tendenser, der præger udviklingen i det nære sundhedsvæsen, og som – sammen med lokale forhold i Frederikssund – fordrer forandring i den kommunale opgaveløsning inden for sygeplejen:

- Flere ældre og kronisk syge.
- Kortere sygehusindlæggelse og i højere grad ambulante forløb uden indlæggelse betyder, at borgere der fortsat er patienter, der er syge og svækkede, og med behov for behandling, hjemsendes til den kommunale sygepleje. Ydelser, der tidligere ville være foregået på hospitalet, finder således nu sted i kommunerne.
- Kommunerne skal kunne hjemtage borgere fra hospitalernes akutmodtagelse 24 timer i døgnet.
- Den kommunale sygepleje skal fremover løfte en større opgave på akutområdet i forhold til at forebygge indlæggelser og genindlæggelser og sikre sammenhængende borgerforløb.
- Den teknologiske udvikling betyder, at der opstår nye muligheder indenfor kommunikation og hjælpemidler.
- Kommunens sygeplejeklinikker skal fortsat udbygges og udvikles.
- I sidste halvdel af 2018 indføres et nyt fagsystem sammen med Fælles Sprog III og et nyt ydelseskatalog.
- Fra 2019 skal sygeplejen levere sundhedsydelser til den private leverandør, Attendo, der åbner 72 plejeboliger i Frederikssund.

De ovenstående vilkår og udvikling på området betyder, at den kommunale sygeplejerske fremover kommer til at varetage en mere koordinerende rolle i forhold til borgeres samlede sundhedsfaglige problemstillinger. Behovet for kompetenceudvikling skal desuden afklares.

På den baggrund igangsættes en indsats, der skal sikre, at den kommunale sygepleje tilpasses de fremtidige opgaver. Indsatsen rummer tre konkrete mål:

1. Den kommunale sygeplejerskes rolle og kompetencer beskrives.
2. Der skal etableres et bedre og fælles grundlag for prioritering af opgaver. Målet er at sikre en bedre styring og anvendelse af ressourcerne i Døgnglejen.
3. Den daglige organisering af arbejdet skal understøtte en effektiv opgaveløsning og en sammenhængende indsats for borgeren.

Implementerings- og læringsforløb

Implementerings- og læringsforløbet gennemføres i henholdsvis et forårs- og et efterårsforløb i 2018, hvor alle sygeplejersker i Døgnglejen i samarbejde med ledelsen på området involveres i at definere, uddybe og prioritere implementeringsopgaverne indenfor de tre ovenstående hovedområder. Desuden skal de forventede konkrete forandringer og resultatmål inden for de beskrevne rammer og krav til leverancer defineres.

Forløbet opbygges som et gruppebaseret praksis-, erfarings- og læringsforløb, hvor alle sygeplejersker deltager i en arbejdende gruppe. I forløbet veksles mellem arbejdsgruppemøder og afprøvning samt implementering i den daglige praksis.

Forløbet faciliteres og gennemføres af organisationspsykolog Birgitte Bonnerup fra firmaet Bonnerup/Hasselager, som har særlige kompetencer inden for effektive lærings- og implementeringsmetoder og organisationspsykologi.

Udgifterne forbundet hermed dækkes af områdets egne midler.

Organisering

Der er nedsat en styregruppe, hvor Lokal MED også inddrages. En intern projektleder vil være gennemgående i hele forløbet og skal understøtte den eksterne konsulent og fungere som bindeled mellem arbejdsgrupperne og styregruppen.

Afdelingsleder Hanne Larsen deltager under punktet.

Sagen er sendt i høring i Ældrerådet.

Handicaprådet udpeges først på Byrådets møde den 31. januar 2018. Sagen er sendt i høring hos dem, som formodes udpeget til Handicaprådet for perioden 1. januar 2018 - 31. december 2021.

Ældrerådets høringssvar:

Taget til efterretning.

Økonomi

Økonomi har ingen bemærkninger. Sagen har ikke bevillingsmæssige konsekvenser.

Indstilling

Ældre- og Socialchefen indstiller til Velfærdsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning, idet udvalget ønsker en status for projektet i august 2018.

§ Opfølgning på kommissoriet for effektiviseringstiltag i Døgnplejen

Lovgrundlag

Serviceovens §§ 83 og 83a.

Sundhedslovens § 139 samt bekendtgørelse om hjemmesygepleje.

Sagsfremstilling

Velfærdsudvalget forelægges en opfølgning på de tiltag, der har været iværksat i Døgnplejen med udgangspunkt i kommissoriet for effektiviseringstiltag i Døgnplejen. På baggrund af en analyse og anbefalinger fra det eksterne konsulentfirma Implement har kommissoriet skullet sikre gennemførelse af besparelser, som blev vedtaget i budget 2016-2019.

Det forrige Velfærdsudvalg godkendte kommissoriet på udvalgsrådet den 18. august 2016. Udvalget blev sidenhen løbende orienteret om status på projektet og delprojekter på udvalgets møder den 6. oktober 2016 (sag nr. 82: "Status på Døgnglejen"), 1. december 2016 (sag nr. 106: "Status på Døgnglejen"), 9. februar 2017 (sag nr. 16: "Status på Døgnglejens kommissorium"), 4. maj 2017 (sag nr. 50: "Status på arbejdet med hverdagsrehabilitering og rehabiliteringsforløb") og den 17. august 2017, hvor udvalget fik forelagt og godkendte tiltag, der skulle sikre en bedre udnyttelse af kommunens sygeplejeklinikker (sag nr. 71: "Bedre brug af sygeplejeklinikker").

Projektet har været organiseret i tre projektspor.

- Projektspor 1 har haft til formål at øge den "brugerrettede" tid, det vil sige den del af personalets tid, der bruges hos borgerne.
- Projektspor 2 har haft til formål at nedbringe antal visiterede timer i Døgnglejen.
- Projektspor 3 har skullet arbejde med effektivisering af sygeplejeydelserne.

Projektsporene og de underhørende delprojekter har været gennemført i forskellige tempi.

Projektspor 1 blev afsluttet i juni 2017 og har resulteret i en bedre ressourceudnyttelse bl.a. igennem en mere fleksibel organisering, bedre planlægning og mindre kørselstid. Projektspor 1 er blevet evalueret i juli 2017. Evalueringen viser, at tiltagene har sikret besparelser for 3,5 mio.kr, uden at serviceniveauet er blevet forringet.

Projektspor 2 har især arbejdet med den tværorganisatoriske understøttelse, kultur og arbejdsgange i rehabiliterende borgerforløb samt med implementering af velfærdsteknologiske hjælpemidler. Projektspor 2 afsluttedes med udgangen af 2017, og der er planlagt en evaluering i de første måneder af 2018 med fokus på effekt i forhold til antal visterede timer, borgeroplevet kvalitet mv. I forlængelse af evalueringen udarbejdes en række anbefalinger til det videre arbejde med rehabiliterende borgerforløb og velfærdsteknologi.

Projektspor 3 har bl.a. skullet sikre en øget brug af kommunens sygeplejeklinikker i stedet for sygepleje i hjemmet. En foreløbig status på dette (primo januar 2018) er, at der allerede nu er opnået en fordobling af den tid, hvori der leveres sygeplejefaglige ydelser i klinikkerne, hvilket er hurtigere end forventet.

Der gennemføres en evaluering af projektspor 3 medio 2018. Udviklingen i antallet af hverdagsrehabiliterende sygeplejeydelser og brugen af sygeplejeklinikkerne bliver fulgt tæt af ledelsen på området, og der gennemføres en evaluering medio 2018. Evalueringen vil bl.a. forholde sig til, hvorvidt og hvornår der evt. er behov for at åbne endnu en sygeplejeklinik.

En nærmere beskrivelse af status på de tre projektspor fremgår af "Notat om opfølgning på effektiviseringstiltag i Døgnplejen", som er vedlagt sagen.

Øvrige bilag til sagen: "Kommissorium for effektiviseringstiltag i Døgnplejen", "Evaluering – projektspor 1_november 2017" og "Status og første erfaringer med udvidet brug af sygeplejeklinikkerne".

Afdelingsleder Hanne Larsen deltager under punktet.

Sagen er sendt i høring i Ældrerådet.

Handicaprådet udpeges først på Byrådets møde den 31. januar 2018. Sagen er sendt i høring hos dem, som formodes udpeget til Handicaprådet for perioden 1. januar 2018 - 31. december 2021.

Ældrerådets høringssvar:

Standarden i Slangerup er ikke up to date. Det er en tandlægeklinik, og andre steder i kommunen er forholdene meget bedre. Man ønsker at højne kvaliteten over alt på kommunens sygeplejeklinikker, som derfor også gør at sygeplejerskerne kan klare flere opgaver. Her bør der sættes ind, da det er en vigtig opgave. Kommunen sparer tid og penge hvis disse opgaver kan ligge i klinikkerne i stedet for at være i private hjem, og patienterne kan føle de får en kompetent behandling.

Økonomi

Økonomi har ingen bemærkninger.

Indstilling

Direktøren for Velfærd, Arbejdsmarked og Sundhed indstiller til Velfærdsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.
2. Evaluering af sygeplejeklinikkerne forelægges udvalget 1. kvartal 2019.

Beslutning

To dokumenter: Organisationsdiagram for Døgnplejen samt Kort over distrikter blev omdelt på mødet. Dokumenterne er vedhæftet referatet.

Indstillingens punkt 1 taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2 godkendt.

- [Kommissorium for effektiviseringstiltag i døgnplejen 2016](#)
- [Notat Opfølgning på kommissoriet for effektiviseringstiltag i Døgnplejen](#)
- [Evaluering - projektspor 1 november 2017 Bilag til udvalgssag](#)
- [Status og første erfaringer med udvidet brug af sygeplejeklinikker Januar 2018 Bilag til udvalgssag](#)
- [Organisationsdiagram for Døgnplejen i Frederikssund Kommune \(3\).pdf](#)
- [Kort over distrikter.pdf](#)

9 Meddelelser

Sagsfremstilling

- Kommende arrangementer indenfor udvalgets område.

Beslutning

Der blev orienteret om besøg af ældreminister Thyra Frank d. 9. februar 2018 på De Tre Ege.

Udvalget ønsker udarbejdet en analyse af vedligeholdelsesstatandarden og en vurdering af plejeboligernes fremtidssikring, herunder en vurdering af muligheden for brug af velfærdsteknologiske løsninger.

Administrationen orienterede om at Bente Aastrup, nuværende leder i Ældreområdet, skal være kommende leder af Attendos friplejehjem i Frederikssund Kommune.

- Sagsliste Velfærdsudvalget Velfærdsudvalget 6. februar 2018